



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
ГРАД УЖИЦЕ

СКУПШТИНА ГРАДА  
I Број:003377373 2024  
Датум: 26. децембар 2024.године

31 12 24  
a. - 16.11 / 2

На основу члана 59.став 2. и 7. Закона о јавним предузећима ("Службени Гласник Републике Србије" број 15/2016 и 88/2019) и члана 30. и 60. став 1. тачка 54. Статута града Ужица ("Службени лист града Ужица" број 4/19 и 24/24), Скупштина града Ужица, на седници одржаној 26. децембра 2024.године, доноси

### РЕШЕЊЕ

1. Даје се сагласност на **Програм пословања ЈКП "Водовод" Ужице са финансијским планом за 2025. годину**, који је Надзорни одбор усвојио Одлуком број 01-3/18 од 29.11.2024.године.
2. Решење објавити у "Службеном листу града Ужица".



ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ  
Бранислав Митровић

ГРАД УЖИЦЕ

+381 (0) 31 590 135 • e-mail: predsednikskupstine@uzice.rs

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
“ВОДОВОД”  
Број: 01-1611/1  
29. 11. 2024. године  
У ж и ц е

Образац ЕД 2

ГРАД УЖИЦЕ  
- Градском већу -

У Ж И Ц Е

ПРЕДМЕТ: Програм пословања ЈКП “Водовод” за 2025. годину

Достављамо Програм пословања ЈКП “Водовод” за 2025. годину, који је урађен на основу Закона о јавним предузећима, а у складу са Методологијом израде програма и извештаја јавних предузећа и Упутством.

Известилац: директор, Душко Љујић.

Прилози:  
- Програм пословања  
- Одлука Надзорног одбора



Директор:

Дипл. инг. Душко Љујић

На основу чл. 22. ст. 1 т. 2. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016) и чл. 44. Статута ЈКП „Водовод,, Ужице, бр. 01-3/90 од 21. 11. 2016. године, Надзорни одбор ЈКП „Водовод,, на седници одржаној дана 29. 11. 2024. године доноси

## ОДЛУКУ

1. Усваја се Програм пословања ЈКП “Водовод” Ужице за 2025. годину.
2. Ову одлуку доставити Оснивачу.

ЈКП „ВОДОВОД,,  
Број: 01-3/18  
29. 11. 2024. године  
У ж и ц е



Председник надзорног одбора

Никола Максимовић, дипл. инг.

Доставити:  
- Директору  
- Сектору V  
- а/а

*ЈКП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*



**ЈКП “ВОДОВОД“**

**УЖИЦЕ**

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**

**за 2025. годину**

Назив : ЈКП“ВОДОВОД“  
Улица Хероја Луна бр.2 Ужице  
031 515777  
Е mail: poslovni.sekretar@vodovod.uzice.rs  
Оснивач: Град Ужице  
Делатност: 3600  
Матични број: 07258160  
ПИБ: 100600220  
ЈББК: 81168  
Министарство финансија и привреде  
Управа за трезор-Филијала Ужице

**УЖИЦЕ**  
новембар, 2024.године

# *ЈКП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

## **С А Д Р Ж А Ј**

	Страна
<b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ .....</b>	<b>3</b>
<b>2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024.ГОДИНИ.....</b>	<b>8</b>
<b>3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ .....</b>	<b>13</b>
<b>4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....</b>	<b>20</b>
<b>5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПОКРИЋА ГУБИТКА.....</b>	<b>26</b>
<b>6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....</b>	<b>26</b>
<b>7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ .....</b>	<b>29</b>
<b>8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА .....</b>	<b>29</b>
<b>9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА .....</b>	<b>30</b>
<b>10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .....</b>	<b>31</b>
<b>11. ПРИЛОЗИ ОД 1 – 15 .....</b>	<b>32</b>

# *ЈКП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

## **1. ОПШТИ ПОДАЦИ**

### **1.1 Статус, делатност, правна форма и власничка структура**

Јавно комунално предузеће “Водовод”, Ужице, је основано одлуком Скупштине Општине Титово Ужице дана 26.12.1989. године.

Правни положај и статус предузећа регулисани су актом о оснивању и Статутом. Последње измене акта о оснивању, ради усаглашавања са новим Законом о јавним предузећима, извршене су у 2016. години.

Предузеће послује у правној форми “Јавно предузеће”. Град је једини власник предузећа са уделом у власништву над капиталом од 100 %.

#### **1.1.1 Делатности од општег интереса поверене Предузећу**

ЈКП „Водовод”, Ужице, основано је ради обављања следећих комуналних делатности које су Законом о јавним предузећима и Законом о комуналним делатностима означене и дефинисане као делатности од општег интереса:

- Снабдевање водом за пиће,
- Пречишћавање и одвођење атмосферских и отпадних вода.

Поред наведених комуналних делатности Предузеће обавља и пратеће (споредне) делатности које су једним делом у функцији обављања основних комуналних делатности, а једним делом се нуде и пружају на слободном тржишту.

#### **1.1.2 Право коришћења средстава у јавној својини и вредност укупног капитала**

Књиговодствена вредност капитала са којим располаже и послује Предузеће на дан 31. 12.2023. године износи 1.796.328.000 динара. Вредност уплаћеног дела основног капитала уписаног код АПР, као надлежног регистрационог тела, износи 1.000 динара, док неновчани део основног капитала у АПР-у није евидентиран.

Од средстава која су по Закону у јавној својини означена као средства у јавној својини, предузеће у функцији обављања поверених делатности користи и одржава у функционалном стању следеће комуналне објекте:

1. Постројење за производњу воде на Церовића брду,
2. Изворишта за производњу воде у Турици, Врелима и Поточању
3. Делом брану Врутци,
4. Резервоаре у граду
5. Водоводну и канализациону мрежу са објектима

ЈКР “Водовод” да буде успешно предузеће у области водоснабдевања и одвођења отпадних вода. Подизање свести о захтевима савременог друштва у области производње воде, усмерава визију у правцу развоја технолошких процеса и увођење решења за коришћење, по здравље безбедних материјала у процесу производње и дистрибуције воде. Визија је и спровођење активности у правцу заштите животне средине, што захтева пуно улагања у систем, како на водотоковима сирове воде и извориштима, тако и на унапређењу система одвођења и прераде отпадних вода по савременој технологији. ЈКП “Водовод” је основан и послује ради обезбеђења трајног обављања комуналне делатности – пречишћавање и дистрибуција воде и одвођење атмосферских и отпадних вода. ЈКП “Водовод” је савремен систем и сврстава се у веома сложене системе водоснабдевања и одвођења вода. Дужина ценовода, примарне и секундарне мреже без прикључака износи 483 км, а дужина

## *JKП,,Водовод“Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

канализационе мреже без прикључака износи 117 км. Да би се задовољиле потребе целокупног становништва и привреде изграђен је веома сложен дистрибутивни систем што ужички водовод сврстава међу веома специфичне и сложене системе водоснабдевања. Конфигурација терена (од 350-810 мхм) и ширење града по околним брдима условили су изградњу бројних резервоара, пумпних станица, хидро станица и разгранате мреже ценовода. Свих 41 активних резервоара смештени су на седам висинских зона. Свака зона је издељена на мање целине (подзоне) у зависности од врсте допремања воде до потрошача, као и 64 зоне водоснабдевања и 169 зона притиска. Све ове специфичности условљавају низ премпувања воде па су део система и 26 пумпних станица и 15 хидро станица . Вода се пласира из 5 изворишта од којих једно (ППВ Церовића брдо ) има изразиту доминацију у постојећој производњи (90% од укупног пласмана у дистрибуцији). Процес управљања комплексним водоводним системом спроводи се помоћу модерног СКАДА система којим је покривена већина резервоара и црпних станица у оквиру система.

Делатност предузећа је и изградња хидрограђевинских објеката, пројектовање, одржавање објеката и постројења за искоришћавање и употребу воде као и заштита вода од загађења.

Мисија предузећа је уредно снабдевање Града квалитетном, здравствено исправном водом, уз стално развијање система водоснабдевања, тако да потрошачи буду задовољни, а да се систем прошири и пружи услугу и новим потрошачима. Мисија је подизање нивоа техничких решења на виши ниво и то како у делу водоснабдевања, тако и у делу одвођења отпадних вода, а крајњи корисници да буду задовољни квалитетом и здравственом исправношћу воде. Планиран је стабилан развој уз сталну имплементацију и уважавање еколошких принципа.

### **1.2 Законодавни и стратешки оквир на националном и локалном нивоу**

Основни пропис којим су уређене комуналне делатности је Закон о комуналним делатностима. а овим Законом ближе се дефинишу све комуналне делатности, као делатности од општег интереса, начин њиховог обављања, финансирање, као и друга питања од значаја за задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника услуга.

Како Предузеће послује у правној форми “јавно предузеће” на њега се у пуној мери односе и одредбе Закона о јавним предузећима, објављеног 25. фебруара 2016. године (“Сл. гласник РС” бр. 15/2016 , Сл.гласник 88/2019 од 13.12.2019.године.). Овај системски закон настоји да стање у свим јавним предузећима унапреди у три сегмента:

- у сегменту управљања и руковођења,
- у сегменту стратешког и текућег планирања и
- у сегменту контроле пословања јавних предузећа.

Предузеће у смислу Закона о буџетском систему није ни директни ни индиректни корисник буџетских средстава, али као корисник јавних средстава потпада под укупну регулативу која проистиче из овог, такође системског прописа.

Поред Закона о буџетском систему, код пројекција пословања Предузећа треба имати у виду одредбе секторских прописа који имају утицај на поједине комуналне делатности, као што је Закон о водама, као и опште прописе који се примењују и на сва друга активна привредна друштва, као што су:

- прописи којима се уређују својински односи,
- прописи којима се уређују облигациони односи,
- прописи из области финансија и рачуноводства,
- порески прописи,

## *ЈКП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

- прописи којима се уређују јавне набавке,
- прописи из области радног права (Закон о раду, колективни уговори),
- прописи из области заштите права потрошача,
- други општи прописи из области заштите и безбедности на раду и противпожарне заштите
- Националне стратегије у областима деловања Предузећа
- Стратегија развоја Града
- просторни и урбанистички планови
- друга релевантна стратешка документа.

ЈКП „Водовод“ у свом пословању примењује следеће системске законе и прописе:

- Закон јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016, 88/2019 од 13.12.2019.године),
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, број 88/2011, 104/2016, 95/2018 и 94/2024 од 28.11.2024.године)
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, број 54/2009, са изменама закључно са гласником бр.94/2024)
- Закон локалној самоуправи („Службени гласник РС“, број 129/2007, 83/2014.)
- Закон о финансирању локалне самоуправе („Службени гласник РС“, број 62/2006, са свим изменама)
- Пореске законе и друге прописе којима је регулисано пословање јавних предузећа.

### **1.3 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја**

Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод“ за период 2022-2026. године, усвојен је на седници Надзорног одбора 27.12.2022. године, а Скупштина града Ужица је на седници одржаној 11.05.2023. године, дала сагласност на овај стратешки план „ЈКП Водовод“.

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод“ за период 2017-2027.године, усвојени су на седници Надзорног одбора 26.04.2017.године, а Скупштина града Ужица је на седници одржаној 11.05.2017. године дала сагласност на ове стратешке планове.

### **1.4 Пословодство ЈКП „Водовод“ чине:**

-Директор Душко Љујић, именован решењем о именовану Скупштине Града И број 119-9/24 од 29.02.2024. године

- Милан Николић, извршни директор за техничке послове.

-Жарко Васиљевић, извршни директор за економске и правне послове.

-На седници Скупштине града Ужица, одржаној 23. новембра 2023.године донето је решење број 119-23/23 којим је именован Надзорни одбор ЈКП „Водовод“ Ужице. У Надзорни одбор именовани су:



## *ЈКП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

-Председник :

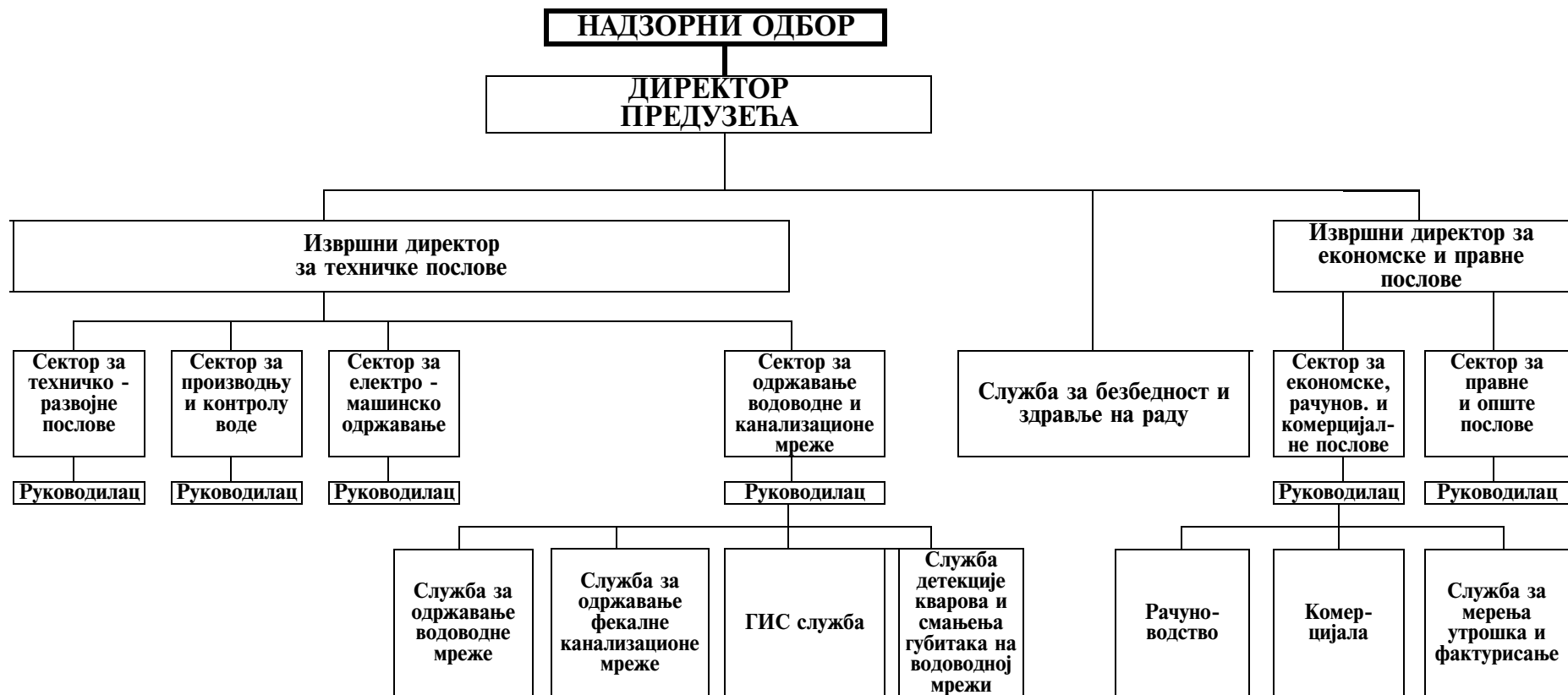
1.Никола Максимовић, дипл.машински инжењер, представник оснивача

-Чланови:

1.Милија Љубичић, дипл.машински инжењер , представник оснивача

2.Предраг Тешовић, дипломирани економиста, представник запослених

# ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА



# *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

## **2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ**

### **2.1 Процењени обим активности у 2024.години**

#### **2.1.1 Увод**

Основна делатност Предузећа, производња и дистрибуција здраве и хигијенски исправне воде за пиће, је ове године обављана у континуитету и без већих промена у смислу погоршања квалитета воде, неких великих кварова и сл. Читаве године пословање није било угрожено ванредним догађајима што се и одразило на стабилност у позитивном смислу. Одлуком Градског већа Града Ужице број 352-1329/23 од 28.12.2023.године којом је дата сагласност на примену ценовника JKП „Водовод“ Ужице почела је примена истог од јануара 2024. године и уведена новина је сагласност на обрачун и наплату погонске спремности система. Такође, неопходно је било почети са обрачуном законске затезне камате као једне од мера ка подстицању редовнијег измирења обавеза у делу потрошача привреда. Већ од јануара месеца примењен је обрачун камате који је у првом месецу показао већу ажурност у измирењу обавеза потрошача.

Примена новог ценовника је већ од фебруара дала ефекта у већим приливима новчаних токова и уреднијем измирењу обавеза према добављачима.

Завршена је израда Елабората о зонама санитарне заштите изворишта Турица у Ужицу чиме су комплетирани сви елаборати изворишта којима управља JKП „Водовод“ Ужице.

Константно унапређење процеса прераде сирове воде кроз примену адекватних технологија је резултирало одржавање континуитета у погледу нивоа квалитета испоручене воде крајњим потрошачима. Све анализе су показале да је прерађена вода која је испоручена купцима одличног квалитета. Трошкови су и даље оптерећени и додатном потребом за прањем филтера које поред великих количина потребне прерађене воде, око 320 м<sup>3</sup> по филтеру, подразумева и већу количину утрошене електричне енергија. Изложеност великим трошковима који су у претходним годинама „уздрмали“ пословање предузећа све време је указивала на неопходност замена дотрајалих цевовода и реконструкције линија по приоритету и по усвојеном Програму пословања.

Реконструкцијама се приступало делом по усвојеном Програму пословања али недостатак људства узрок је приоритетном решавању кварова у односу на планиране радове.

Битни радови су завршени на црпној и хлорној станици изворишта Турица и узети су узорци воде из Рени бунара 1 и 2 за В обим анализе од стране ЗЗЈЗ Ужице. Ово је неопходна анализа за изворишта која су обухваћена планом пуштања у рад.

#### **2.1.2 Сектор за производњу и контролу воде**

У току 2024. године Сектор за производњу и контролу воде радио је, углавном без већих проблема. Обављан је редован мониторинг воде из језера Врутци. Радило се на редовном одржавању технолошких целина на Постројењу:

- прање сатуратора за алуминијум сулфат
- прање пешчаних филтера
- прање филтера са испуном од активног угља
- прање таложника 1 и 2
- прање линије 1 и линије 2 флокулације

## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

-дезинфекција таложника и прање пешчаних филтера на постројењу изворишта Живковића врело и постројењу Поточање.

-На постројењу Живковића врело уграђен је нови лептирасти вентил ДН 300 за већи проток воде на истом и три лептираста вентила за испуст воде на пешчаним филтерима.

На ППВ „Петар Антонијевић“ урађено је:

- 3140 хемијских анализа
- 48 анализе на ТОЦ
- 24 анализе на укупан азот (методом по Кјелдалу)
- 940 биолошке анализе
- 257 микробиолошке анализе

У ЗЗЈЗ Ужице из наше водоводне мреже на наш захтев урађено је:

- 116 анализа сирове воде
  - 750 анализа чисте воде
- односно, у ЗЗЈЗ Ужице на узорцима из наше водоводне мреже, на наш захтев урађено је
- 756 физичко-хемијских анализа
  - 756 микробиолошких анализа
  - 116 биолошке анализе

Процењена количина испоручене воде 2024. године

-Постројење П.Антонијевић-----	7.694.450 м <sup>3</sup>
-Изворишта збирно-----	730.000 м <sup>3</sup>

Успостављена је и реализована потпуна контрола производног процеса воде у складу са пројектованим начином рада фабрике.

На основу препорука и налога санитарне инспекције извршена је обука за стицање нових знања о личној хигијени и мерама заштите становништва од заразних болести. Такође је имплементација НАССАР система у току као један од захтева санитарне инспекције.

### **2.1.3 Техничко-развојни сектор**

Послови техничко развојног сектора везани за акумулацију бране „Врутци“ су се одвијали углавном кроз редовне активности надзора и управљања браном сходно уговору са ЈП „Србијаводе“ због ванредне одбране од поплава (посматрање и праћење нивоа воде у акумулацији, дневних температура, процуривања, пијезометара, вискова, количина воде у дренажама, ниво воде у узгонским бушотинама, рад пумпи у галеријама, клизишта, стенски одрон). Поред тога кроз редовне послове вршено је издавање техничких услова за пројектовање и прикључење на водоводно-канализациону мрежу и издавање налога за прикључење, припрему и израду пројектне документације за објекте водоснабдевања и одвођења отпадних вода као и обезбеђење водних докумената. Процена је да ће техничко-развојни сектор у 2024. години издати техничке услове:

- привредни објекти -24
- индивидуални и стамбено пословни објекти -263
- потврда о исправности и водонепропусности септичких јама -18

Усвојен је Сепарат о техничким условима изградње на територији града Ужица.

Служба за безбедност и здравље на раду, која је поред осталог задужена и за послове екологије, по пријави комуналне полиције извршила је санацију дивље депоније на КП.42. Месна заједница Врутци, што припада другој зони санитарне заштите Водозахвата Врутци. Организатор акције је ЈКП „Водовод“. Такође у оквиру својих делатности у

## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

априлу месецу, након уочавања повећане количине отпада на водозахвату Врутци, спроведена је акција чишћења језера. У јулу месецу на површини реке Бетиње констатована је одређена количина мешовитог отпада. По узетим узорцима и обради у биолошкој лабораторији предузећа дефинисане су мере које би требало предузети у вези са затеченим стањем у кориту реке.

У току године усвојен је Оперативни план одбране од поплава као и Правилник о поступку провере алкохолисаности.

### **2.1.4 Сектор за одржавање водоводне и канализационе мреже**

Сектор за одржавање водоводне и канализационе мреже изводио је радове на улицама у граду у делу реконструкције прикључака и водоводне линије као и канализационе линије по приоритетима и пријавама. Извршено је измештање и замена постојећег дела потисног цевовода ДН100 на резервоару Матовића брдо. Замена и реконструкција дела разводно-потисног цевовода ЦЦ ДН250 са ПЕ цевима ДН250ММ Л=150м.

Број интервенција службе канализационог одржавања процењује се на број 1040 са укупно 1250 сати рада (интервентно одржавање, интервенције на кишној канализацији и услуге за трећа лица) као и 520 интервенција на водоводној мрежи. Процена је да ће бити уграђено око 140 водомера на водоводну мрежу. На крају године планирано је да број замењених водомера буде 420 са постављеним радио модулима за даљинско читавање 520. Служба ГИС је обављала редовне активности, теренске провере, атрибутске и тополошке припреме података ГИС базе за трансформацију у математички модел. Математичко моделирање и анализа система биће извршено заједно са Грађевинским факултетом универзитета у Београду, Институтом за хидротехнику и водно и еколошко инжењерство као консултантима. О компетентности службе говори и ангажованост на детекцији кварова у Основној школи „Десанка Максимовић“ у Горњем Милановцу по одобрењу директора. Израда стручног рада за часопис „Вода и санитарна техника“ Удружење за технологију воде и санитарно инжењерство ЈКП „Водовод“ Ужице, Душко Љујић и Видоје Стевановић говори у прилог уложеном труду, познавању области и искуству. Такође, презентовање рада на увођењу савремених технологија и нових процедура у раду на стручном скупу под називом „Конференција водоводни и канализациони системи 2024“ у Бањи Ковиљачи као и рад који је публикован у зборнику радова конференције „Улога ГИС-а у борби са губицима воде у водоводним системима“ говори у прилог све савременијој служби која прати нове технологије.

### **2.1.5 Сектор електромашинског одржавања**

Сектор електромашинског одржавања је континуирано одржавао опрему и уређаје на свим објектима ЈКП „Водовод“, на брани „Врутци“, постројењу за производњу воде „Петар Антонијевић“ Церовића брдо, извориштима Турица, Врела, Поточање, сеоски водовод Јелова гора, „Водовод Златибор“ (Протина ћуприја и Градина), као и одржавање система даљинског надзора и управљања. Унапређење система се вршило праћењем технолошког напретка неопходне опреме и вршена је уградња нове, као и замена дотрајале опреме и то:

## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

За телеметријски систем:

-Укључен је подсистем „Извориште стара Турица“ у систем даљинског надзора и управљања.

-Мерно регулациони блок Севојно, урађено је сервисирање и замена мерача протока као и резидуалног хлора за водоснабдевање ка Севојну.

-на објекту Поточање урађена је дорада телеметрије у складу са управљањем новим пумпама

-вршена је замена оштећених делова система уградњом нових сонди, мерача протока, сензора притиска.

Сви ови објекти су уведени на SCADA систем на Постројењу којим се постиже бољи рад и управљање хидрауличним системом целог система водовода.

Вршена је замена пумпи ( извориште стара Турица и ХП Сињевац стари), постављање нових ормара и ормара управљања пумпама (резервоар Вујића брдо, ЦС Поточање, ЦС Велика брана и Сурдук-урађена је замена фреквентних регулатора и пратеће опреме).

Вршено је редовно сервисирање целокупне машинске и електро опреме на целокупном систему, прегледи и потребне интервенције на катодној заштити цевовода као и редовно сервисирање возног парка и механизације.

### **2.1.6 Сектор за економске, рачуноводствене и комерцијалне послове**

Сектор економски, рачуноводствени и комерцијални послови обављао је послове у складу са Законом и потребама JKП „Водовод“. Континуирано прилагођавање базе података је усклађивање са законским потребама као и потребама потпуне имплементације софтверског решења теренског читавања. У току године повећан је број читача запошљавањем нових кадрова чиме је број читаних водомера увећан.

У току године а на основу извештаја Државне ревизорске институције која је вршила контролу пословања, усвојени су следећи правилници на седницама Надзорног одбора предузећа

-Правилник о наплати доспелих потраживања

-Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама

-Правилник о решавању рекламација

-Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке

### **2.2 Процена остварења финансијског плана за 2024. годину**

JKП „Водовод“ се финансира из сопствених средстава, приходима од продаје пијаће и одвођења отпадне воде својим корисницима као и вршењем осталих услуга из делатности.

Процена остварења финансијског плана је следећа:

Укупни приходи.....	567.320.000	динара
Укупни расходи .....	583.558.000	динара
Губитак пре опорезивања.....	16.338.000	динара
Одложени порески расходи периода .....	9.000.000	динара
Нето губитак.....	25.238.000	динара

## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

### **2.2.1 Биланс стања за 2024. годину - Прилог 1-страна-страна 33**

У билансу стања су приказане очекиване пројекције имовине, потраживања, и обавеза. Имовина JKП „Водовод“ са 31.12.2024.године процењено износи 1.892.646.000 динара, а капитал 1.768.578.000 динара.

### **2.2.2 Биланс успеха за 2024.годину - Прилог 1а-страна 37**

Процена је да ће остварени пословни приходи у 2024. години бити реализовани у односу на планиране за 2024.годину са 98,8%. Овај проценат остварења односи се на промену позиције планираних прихода Првом изменом програма пословања. Одобрење оснивача за примену ценовника у делу обрачуна и наплате погонске спемности система по категоријама становништво и привреда значајно је окарактерисало пословну годину као финансијски стабилну. Мирна година у погледу временских и атмосферских прилика, без погоршања квалитета воде и великих непредвиђених кварова, није наметала веће трошкове, изнедрила је нето губитак који је већи од планираног. Додатни расход на који се у моменту израде Програма Пословања и Прве измене није могло рачунати, је процена исправке вредности потраживања за категорију грађана по старосној структури, а по налогу Државне резизорске институције.

Процена је да ће остварени пословни расходи у 2024. години бити реализовани мало испод планираних за 2024.годину (97%). Политика зарада је вођена у складу са законом, променама у основној заради, накнади за регрес, што је резултат одобрења Оснивача као и Правилника о раду предузећа. Процењује се да ће планирана маса зарада бити реализована у укупном износу.

Детаљна структура процењених пословних, финансијских и осталих прихода и расхода је приказана у табелама на странама 23,24,25.

### **2.2.3 Биланс новчаних токова за 2024. годину је Прилог 1б-страна 39**

Прилив готовине из пословних активности се процењује на 548.119.000 динара, а то је у нивоу планираног (537.946.000) што указује да је наплата потраживања добро процењена и у континуитету са тенденцијом појачавања законских активности око исте.

Одлив готовине се процењује на 524.000.000 динара, што је више од планираног (488.146.000). У овом делу исплате добављачима бележе нешто веће остварење од планираног као и одливи по основу осталих јавних прихода.

Из биланса токова готовине се види да је у 2024. години JKП „Водовод“ био ликвидна фирма са значајним одловом средстава ради измирења новчаних обавеза према добављачима, зарадама и осталим обавезама а све из редовних прилива. Наплата потраживања је сегмент који је неопходно знатно поправити кроз све законски расположиве инструменте.

Процена је да ће на дан 31.12.2024. године салдо на текућим рачунима износити 25.000.000 динара.

## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

### **2.2.4** Остварени индикатори пословања по процени у 2024. години–Прилог 4-страна 43

Укупан капитал.....	1.768.578.000 динара
Укупна имовина.....	1.892.646.000 динара
Остварени пословни приходи износе.....	556.730.000 динара
Остварени пословни расходи износе .....	554.508.000 динара
Процена остварења пословног добитка износи.....	2.222.000 динара.

Индикатори ратио анализе показују у претходне три године коефицијенте задужености, ликвидности и учешћа зарада у пословним приходима као и оперативне новчане токове.

### **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ**

Програмом пословања за 2025. годину дефинише се тренутна позиција Предузећа и циљеви који су стратешки, инвестициони, оперативни и финансијски. Рационално коришћење средстава и побољшање квалитета услуга је краткорочни и дугорочни циљ. Повезивање тих циљева и континуитет у пословању је пословна стратегија, у којој се пословање одвија у складу са законском регулативом у области инвестиција, запошљавања, зарада и другим сегментима пословања. Основне функције Предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно задовољавање потреба становништва квалитетном водом за пиће, и квалитетно обављање поверених комуналних услуга на територији Града. У том смислу, у наредном периоду, укупно пословање и развој Предузећа треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, у правцу бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника. и стандардима, транспарентности, повећања степена доступности комуналних услуга, и веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга.

#### Општи циљеви:-Прилог 2-страна 41

1.Редовно и континуирано обезбеђење потребне количине здраве хигијенски исправне воде , кроз повећање броја грађана и привредних субјеката са приступом хигијенски исправној води

2.Унапређење водоснабдевања кроз проширење дужине мреже, смањење процента физичких губитака на мрежи, смањење дужине азбестних цеви у укупној дужини мреже.

3.Финансијска стабилност пословања кроз повећање укупних прихода.

4.Повећање ефикасности наплате потраживања коришћењем свих расположивих инструмената наплате потраживања у континуитету у складу са законом поштујући одредбе Правилника о наплати потраживања

5.Унапређење ефикасности рада предузећа кроз повећање специфичне потрошње по становнику, повећањем цене воде ради задовољења цене коштања производње као и повећање цене осталих услуга.

6.Модернизација опреме и механизације у циљу повећања ефикасности.

7.Унапређење квалитета људских ресурса у предузећу путем додатног запошљавања адекватних и потребних кадрова, додатног упућивања запослених на едукације и усавршавање, повећање процената запослених жена у односу на укупан број запослених



## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

водећи рачуна о специфичности врсте делатности а све у циљу поштовања принципа родне равноправности.

**Стратешки циљ JKП „Водовод“** у 2025. години је обезбедити свим грађанима и привреди потребну количину здраве хигијенски исправне воде на сваком месту и у сваком тренутку. С тим у вези у 2025. години JKП „Водовод“ Ужице планира да ради у више праваца:

1. Праћење и имплементација иновација у области технологије прераде воде на реконструисаном и дограђеном постројењу за прераду воде „Петар Антонијевић“ Церовића брдо.

2. Потпуно оспособљавање и имплементација селективног водозахвата на брани акумулације Врутци у систем сталног оперативног мониторинга чиме је омогућено захватање најчистије воде из акумулације за потребе прераде на фабрици воде.

3. Поштовање и примена пројеката зона санитарне санитарне заштите и побољшање квалитета акумулације које је дао институт Јарослав Черни у пројекту санације акумулације „Врутци“ и осталих изворишта у надлежности JKП „Водовод“.

5. Побољшање и унапређење канализационог система. JKП „Водовод“ кроз попис и евидентирање канализационих прикључака као и оних који то нису у циљу организовања јединствене и функционалне канализационе мреже.

6. Успостављање сталног мониторинга водоводне мреже, објеката и опреме, и аутоматизација процеса. Развој ГИС (Географски информациони систем) и увођење у систем свих корисника, како водоводних тако и канализационих прикључака и септичких јама. Поред наведеног, радиће се и на развоју ГИС система у циљу борбе са губицима (зонирање града уградњом мерача протока, билансирање потрошње, увођење сталног мониторинга водоводне мреже -алфа систем). Служба детекције кварова и смањење губитака на водоводној мрежи је опремљена потребном опремом и у наредном периоду радиће се набавци још квалитетније опреме која ће омогућити што прецизнију идентификацију кварова чиме ће се смањити трошкови одржавања као и губици воде. Наставак радова на зонирању и контроли губитака на водоводној мрежи . План је да се губици на водоводној мрежи значајно смање што је наведено као један од циљева пословања

### **3.1 Планирани обим послова и задатака за 2025.годину**

#### **3.1.1. Сектор за производњу воде**

Реализацијом и пуштањем у рад друге фазе реконструкције и доградње фабрике воде, основни водозахват за водоснабдевање је поново акумулација „Врутци“. Пуштањем у рад прве фазе реконструкције и доградње фабрике воде, обезбеђена је значајно побољшана технолошка линија прераде воде. Укупна количина испоручене воде високо задовољава све параметре исправности. О исправности воде сведочи и број урађених анализа које указују да је вода санитарно и хигијенски исправна и безбедна за кориснике. И даље је пословање овог сектора оптерећено великом потрошњом електричне енергије као и великом потрошњом хемикалија. То су инпути на чијем смањењу ће се радити у наредном периоду.

Сходно обавези , JKП „Водовод“ је паралелно са Заводом за јавно здравље Ужице успоставио и наставиће да обавља континуирани мониторинг сирове воде на самој акумулацији два пута месечно. Врши се узорковање сирове воде са физичко-хемијским, микробиолошким и биолошким контролама воде. Планира се осавремењавање опреме,

## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

камере за микроскоп за биолошке анализе. Оспособљавањем запослених за вршење квалитетних анализа омогућено је и адекватно управљање селективним водозахватом сирове воде, што је изузетно значајно у случају погоршања квалитета воде у акумулацији. Поред узорковања воде са акумулације вршиће се планско узорковање воде и са притока (Ћетиња, Рочњак, Јовац, Јасик). У трећем кварталу 2024. године завршени су радови на Црпној и хлорној станици Изворишта Турица и узети су узорци воде из Рени бунара 1 и 2 за В обим анализе. Ова анализа подразумева неопходну анализу за нова изворишта односно изворишта која планирамо да пустимо у рад у току 2025. године као евентуалну алтернативу акумулације Врутци. Активни угаљ на ГАУ филтерима по анализама показује да још увек није неопходна замена. Поред презентација које су запослени из сектора пратили око технике замене активног угља намера је додатна информисаност и едукација у циљу што бољег савладавања овом техником.

Трошкови за хемикалије у 2025. години, пројектовани су према новој пројектованој технологији и новим ценама као и према потребама од претходне године. Пројекција је рађена на основу сада важећих цена. Напомињемо да се тренд раста цена може наставити и у наредној години. Треба нагласити, да се примена неких хемикалија међусобно искључује, али се набавка мора планирати (озон за предхлорисање, алуминијумсулфат-ПАК). Због примене Закона о јавним набавкама све хемикалије се морају планирати без обзира на утрошке и значајно оптерећују плански пословни резултат кроз повећане расходе. Утрошци хемикалија зависе од квалитета сирове воде која ће диктирати потребну количину до коначне прераде.

Планира се реконструкција петог пешчаног филтера на постројењу Петар Антонијевић Церовића Брдо

У плану је израда пројектне документације за реконструкцију и доградњу фабрике воде Живковића врело. Планирана средства су оквирних 12.000.000 динара из донација а средства JKП „Водовод“ Ужице уложена у овај пројекат ће бити у складу са могућностима.

### **3.1.2 Сектор за техничко-развојне послове**

У 2025. години планира се наставак активности на изради техничке документације за реконструкцију постојеће водоводне и канализационе мреже као и на пројектантском надзору. Предвиђа се вредност израде пројектата у сопственој режији за израду потребне пројектне документације. Планира се да наредне године број обрађених техничких услова износи:

-за привредне објекте. . . . .85 комада

-за индивидуалне објекте. . . . .160 комада

У 2025.години планира се наставак активности на изради техничке документације за изградњу и реконструкцију постојеће водоводне и канализационе мреже као и на пројектантском надзору. Поред тога, планира се завршетак идејног пројектата и пројектата за извођење радова на правцу водоснабдевања Јелова Гора. У плану је израда пројектне документације за реконструкцију постројења за пречишћавање воде Живковића врело и Ћебића врело. Такође, у току године планира се и израда пројектне документације за

## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

реконструкцију лагуне таложнице на ППВ Петар Антонијевић. Планирана је реконструкција резервоара Бело гробље која ће бити поверена изабраном подизвођачу радова.

### **3.1.3. Сектор за одржавање водоводне и канализационе мреже и изградњу**

#### **-Служба одржавања водоводне мреже**

Редовно одржавање водоводне и канализационе мреже захтева превентивно одржавање замену затварача, хидраната, огрлица са вентилом. У планираној реконструкцији улица и прикључака неопходно ће бити ангажовање подизвођача за део послова, обзиром да не располажемо потребном радном снагом и механизацијом за самосталну реализацију.

У 2025.години планира се:

- 115 интервенција на уличним водоводним линијама пречника од Ø50мм- Ø600мм
- 110 интервенција на поправкама кућних прикључака пречника од Ø½-о 100мм.
- 820 интервенција у водомерским окнима (замена вентила, спојница и др.)
- 17 интервенција на огрлицама са вентилима
- 30 интервенција на хидрантима
- 30 интервенција на затварачима
- 130 осталих интервенција (затварање вентила, мерење притиска, испумпавање воде из шахтова, испирање линија и др.)

#### **- Служба одржавања канализационе мреже**

Превентивно (текуће) одржавање наше канализационе мреже и објеката на њој као и побољшање стања оперативно-техничке документације канализационог система је стални задатак.

Услуге трећим лицима ван града Ужица потребно је смањити на најмању могућу меру због дотрајалости наших специјалних возила за одгушење канализације

У 2025. Години планира се:

- На текућем одржавању 140 интервенција на одгушењу фекалне канализације односно 200 радних сати.
- На интервентном одржавању 680 интервенција на одгушењу фекалне канализације односно 800 радних сати.
- На чишћењу кишне канализације 110 интервенција односно 160 радних сати.
- За услуге трећим лицима на одгушењу кишне и фекалне канализације 90 интервенција односно 120 радних сати.

## *JKП, „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

### **- Гис служба**

Унапређење постојеће КомГис корисничке апликације за анализу, прикупљање, обраду и унос података у SQL GIS базу програмирања у MapBasic програмском језику. Такође је у унапређење модула за приказ биланса протока и запремина произведене и потрошене воде.

GIS служба планира за 2025. годину израду стручних радова везаних за активности којима се бави, заједно са професорима Грађевинског факултета из Београда, како би са стручног аспекта подигли углед и струку JKП, „Водовод“ Ужице на највиши могући ниво у земљи, што се тиче водоснабдевања. Ово све у циљу подизања интересовања како домаћих тако и страних институција и привлачења улагања .

Континуирано одржавање рачунарске мреже у објекту радионица JKП, „Водовод“ Ужице.

Администратирање над GIS базом података на SQL серверу.

Одржавање структуре података, као и интегритета свих постојећих података у GIS Bazi на SQL серверу објекта радионица.

Редовно одржавање сарадње кроз размену искустава са спољним сарадницима (Информатичке куће, Комунална предузећа, Катастара, Јавна предузећа, ГисАгенције, Локалне самоуправе, Факултети, Република Србија...). Континуирано и свакодневно одржавање синхронизације просторних података између свих Сервера удаљених објеката JKП, „Водовод“ са централним сервером у објекту радионица. Гис служба у сарадњи са фирмом „Авангарда“, одржаваће инфраструктурну мрежу и директан линк према управи Града Ужица. Стварање услова за директну комуникацију и размену ГИС и свих осталих података са Управом града Ужица, у циљу ажурности и развоја градског информационог система и Гис-а JKП, „Водовод“ Ужице. Свакодневно унапређење и ажурирање канализационе мреже на централној Гис бази JKП, „Водовод“. Служба за безбедност и здравље на раду у оквиру својих делатности задужена је и за послове екологије. Еколог, користећи податке Гис службе о евидентираним корисницима водоводне мреже, извршио је израду упоредне базе података са недостајућим прикључцима на канализациону мрежу истих, које ће са сликама и комплетном обрадом о сливу отпадних вода проследити инспекцијским службама Града. У наредној години планирано је проширење канализационе мреже по еколошким захтевима и стандарима што ће бити један од обавезујућих услова. Континуирано одржавање активног приступа просторној Гис бази података. Дневно картирање и дигитализација нових прикључака и потрошача. Најтачније омогућено бављење анализама не само потрошача на водоводном и канализационом систему, већ и анализе за утрошене количине воде као и испуштене количине отпадних вода. Такође, радиће се на комплетној теренској идентификацији са картирањем за потребе Гис базе, свих постојећих водоводних линија, хидраната, шахтова, испуста, вентила, регулатора, амброшелни, прикључних линија, водомерских шахтова, мерних места, канализационих шахтова, канализационих водова, за унапред припремљене делове града, са фотографисањем и шематским скицирањем објеката. Све фотографије и скице се повезују у Гис бази са адекватним објектима. Финална контрола реализованих активности везаних за радни налог (унос у Гис базу и геодетско снимање) пре прослеђивања Сектору финансија. Сврха процедуре-одрживост Географског информационог система. Алгоритам процедура осмишљен у Гис служби.

## *JKП, „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

Одржавање система даљинског читавања водомера.

Обрада извођачких пројеката са геодетским снимцима.

Током 2015.године Гис служба је у име JKП, „Водовод“ Ужице предложила дугорочну сарадњу са Грађевинским факултетом у Београду, све са циљем да се отпочне борба са губицима на водоводном систему. Током године дефинисан је и Пројектни задатак на основу којег је и склопљен уговор. Носилац посла у JKП, „Водовод“, кроз имплементацију овог пројекта је Гис служба. Активности овог уговора су већ отпочете, а за наредну 2025.годину очекујемо и прве озбиљније резултате и унапређење система.

Неопходан је и сервис кинематичког позиционирања у реалном времену (РТК) ГПС-а за геодетско снимање водоводних и канализационих објеката.

### **3.2 Унапређење рада и организације предузећа**

JKП, „Водовод“ је имплементирао све потребне процедуре које јасно дефинишу ко, кад, шта и на који начин ради, а на основу тога се јасно зна и дефинишу одговорности извршилаца. Појачана је контрола и санкционисање ненаменског коришћења радне снаге, радног времена, опреме, машина и простора.

У 2025. години појачаће се активности на развоју система даљинског читавања потрошње али и ширењу мреже даљинских мерача потрошње воде (увођење нових зона).

У 2025. години ће се радити на побољшању степена наплате од свих корисника услуга. У складу са Законом биће предузете дозвољене активности према правним лицима које ће омогућити бољу наплату потраживања. Највећа дуговања су она која се односе на дуговања физичких лица за уторшену воду и др.комуналне услуге. Ова потраживања се наплаћују преко СОН-а на основу потписаног уговора о сарадњи. Биће неопходно да се у наредном периоду редефинишу односи, инсистира на испуњењу свих уговорних обавеза од СОН-а, као и да се ускладе стања потраживања по свим основама кроз редовно ажурирање и усклађивање базе података.

### **3.3 Анализа ризика у пословању**

У 2020.години JKП „Водовод“ је у потпуности имплементирао систем ФУК (Финансијско управљање и контрола) што је и законска обавеза. Један од сегмената система Финансијског управљања и контроле је утврђивање ризика кроз идентификацију пословних процеса у JKП. Разрадом пословних процеса извршено је сагледавање свих потенцијалних ризика који могу имати утицај на свеукупну пословну активност. На основу тога је формиран Регистар ризика за JKП „Водовод“ Ужице. У регистру су обухваћени сви ризици по активностима и секторима. Примењујући матрицу за квантификацију ризика са елементима вероватноћа ризика и утицај са вредностима, утицај свих ризика је измерен. У децембру 2022.године, је извршено ажурирање система (што је и била законска обавеза), процењени ризици и утврђене конкретне мере као одговор на сваки ризик са конкретним задужењима и роковима за извршење. Том приликом предузете мере могу бити у правцу толерисања ризика, изрицања корективних мера за смањење ризика или мера за потпуно елиминисање ризика. Поред тога,

## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

имплементиран је Правилник о ФУК-у и Стратегија управљања ризицима, што представља законски основ за функционисање система. Дефинисани су и пословни ризици који су присутни у свакодневном пословању. То су ризици који су се искристалисали у претходном периоду и појава било кога од њих прети да озбиљно наруши принципе пословања. Планиране активности у случају појаве ове врсте ризика само би ублажиле ефекте појаве истих а никако у потпуности отклониле.

У току године предмет контроле службе Интерне ревизије Града је било Финансијско управљање и контрола. Све препоруке које су дате, укупно шест, односе се на ажурирање већ усвојеног система и усклађивање са мапама радних процеса. Ово ажурирање се подразумева као обавезно и обавља се сваке године.

### **3.4 План управљања ризицима**

У даљем току активности Стратегијом управљања ризицима дефинисани су рокови за преиспитивање ризика кроз обрасце „Извештавање о ризику“ који ће одговорна лица достављати у постављеним роковима. Управљање ризицима је активност која се спроводи кроз укљученост свих запослених у Предузећу. Процес је континуиран и спроводи се извештавањем менаџера ФУК-а. Свако следеће преиспитивање нивоа ризика бавиће се оценом резидуалног (преосталог) ризика и свођењем на најмањи могући утицај на пословање JKП. Укупна активност се завршава ажурирањем Регистра ризика и усвајањем корективних мера за смањење истих.

У плану пословних ризика који је приказан у табели прилог 3-страна одређени су општи ризици који се континуирано прате кроз активности које су планиране за предупређење и санацију истих. Неки још увек остају само на томе да су препознати али отклањање истих зависи како од предузећа тако и од Оснивача, глобалних дешавања и законских одредби.

### **3.5 Планирани индикатори за 2025 -Прилог 4-страна 43**

Пословни приходи су пројектовани на бази очекиване потрошње и постојећих цена.  
Планирани пословни приходи износе.....649.310.000 динара.  
Планирани пословни расходи носе.....636.531.000 динара.  
Планирани пословни добитак износи.....12.779.000 динара.  
Индикатори ратио анализе показују да се у претходне три године, као и у плану за 2025. годину, задуженост, ликвидност и учешће зарада у односу на пословне приходе нису значајније мењали. Забележен је благ раст учешћа зарада у односу на пословне приходе у плану за 2025. годину. Задатак на пословодству је да у наредним периодима својим одлукама утиче да се ови индикатори промене у позитивном правцу, тј. да се исказа напредак у пословању.

## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

### **3.6 Активности у циљу унапређења корпоративног управљања**

Директор Предузећа је прописао акта са овлашћењима за извршне директоре, а урађен је етички кодекс који се односи на радну дисциплину, однос са клијентима и пословним партнерима, поступање са имовином предузећа, спречавање незаконитих радњи и сукоб интереса. Прописана су одређена правила и обавезе свих запослених у вези лојалности, а дефинисаће се и улога корпоративног секретара. Развој управљачке структуре је активност која ће својим анализама снага и способности, применити мере за поделу одговорности међу органима управљања. Досадашње учешће развоја РЕЛОФ индекса којим се мери степен примене добре праксе управљачке одговорности у систему ЈЛС. Презентација дијагностичке анализе која обухвата снимак тренутног стања, кључне анализе и препоруке за увођење концепта управљачке одговорности у систему служби Града Ужица, у којој смо учествовали, има за циљ да кроз део анализе упути на сегменте који су најслабији са препорукама како их поправити у наредном периоду. Једна од препорука је и да се уведе директно анкетање корисника о задовољству квалитетом услуга које пружа предузеће па и сама локална самоуправа. Посебно се мора уредити комисијски рад у активностима Надзорног одбора, како би се извршила боља истраживања и проучавања одређених питања, како би то био основ за квалитетне одлуке Надзорног одбора. Препоруке постоје да се питању обука и усавршавања запослених посвети посебна пажња, како би се успоставио инструмент учинка менаџмента, што ће квалитативно поправити пословање и имиџ предузећа. Од битног значаја за боље пословање предузећа је добар међусобни однос свих учесника у корпоративном управљању, као и добри односи и координација са оснивачем. На том плану JKП „Водовод“ ће појачати активности током 2025.године.

У октобру месецу у сарадњи са синдикатом „Независност“ одржан је семинар/трибина на тему Мобинг-закон и пракса. Кроз предавање, примере из праксе, питања и одговоре као и литературу предочена су основна начела обавеза и одговорности запослених и пословодства у овом сегменту.

### **4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДАИ ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**

JKП „Водовод“ се финансира из сопствених средстава, приходима од продаје пијаће и одвођењем отпадне воде својим корисницима као и вршењем осталих услуга из делатности.

JKП „Водовод“ је у срењорочном плану, у складу са Законом о комуналним делатностима, планирао постепено отклањање сада присутне разлике у висини тарифа за потрошаче из категорије домаћинства и потрошаче из категорије правних лица и то постепеним смањењем распона. Реализација тог плана подразумева да се:

- цене комуналних услуга мењају ка нивоу покрића свих трошкова,
- ефекти повећаних цена услуга намене за развој,
- постепено тежити ка примени принципа „једна услуга – једна цена“.

Цена воде и услуга треба да омогући одржив систем где ће се моћи обезбедити потребна средства за текуће пословање, одржавање и замену дотрајалих делова водоводне и канализационе мреже као и опреме.

## *JKП, „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

Почев од 01.08.2022.године важећа цена воде за грађане износи 69,49 динара, за привреду 138,97 динара, JKП, „Водовод“ Чајетина 69,49 динара  
Од јануара месеца у примени је обрачун погонске спремности система за категорију грађани 280,00 динара и за категорију привреда 460,00 динара.

### **4.1 Планирани финансијски показатељи за 2025. годину**

Очекивани параметри су следећи:

Планирани укупни приходи износе.....	659.490.000 динара
Планирани укупни расходи износе .....	649.281.000 динара
Планирани добитак пре опорезивања износи .....	10.209.000 динара
Одложени порески расходи периода.....	9.000.000 динара
Планирана нето добит .....	1.209.000 динара

### **4.2 Планирани биланс стања-Прилог 5-страна 45**

У билансу су приказане очекиване пројекције имовине, потраживања, и обавеза.  
Планирана имовина JKП „Водовод“ на крају 2025.године износи 1.894.537.000 дин.  
Потраживања по основу продаје су планирана у износу који оправдава обим планиране активности али су и даље висока и оптерећују укупно пословање.  
Краткорочне обавезе се углавном односе на обавезе према добављачима и оне у континуитету прате износе по кварталима у складу са спроведеним набавкама и плаћањима добављачима.

### **4.3 Планирани биланс успеха - Прилог 5а-страна 48**

Планиран по кварталима у складу са предвиђеним активностима.  
Планирани укупни приходи износе 659.290.000 динара.  
Планирани пословни расходи износе 648.481.000 динара.  
Приходи су планирани на основу важећих цена на основу којих је урађена и процена са нешто већим планираним обимом производње.  
Између планираних остварења расхода и планираних расхода за наредну годину је проценат који указује на неопходност планирања у повећаном износу. Повећање зарада запослених као и повећање минималне цене рада по важећим инструкцијама, планирани остали расходи запослених за отпремнине пораст цена материјала и хемикалија указују на потребу планирања увећаних расхода .  
Укупни приходи и расходи се састоје из пословних, финансијских и осталих прихода и расхода и њихове структуре су детаљно приказане у табелама на страни 23,24 и 25.



## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

На нивоу 2025. године, структура расхода је следећа:

- трошкови материјала горива и енергије.....136.900.000 динара,
- трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи....339.281.000 динара,
- трошкови производних услуга.....39.500.000 динара,
- нематеријални трошкови.....61.850.000 динара
- трошкови амортизације.....59.000.000 динара.

У плану за 2025.годину укупни расходи су планирани максимално могуће реално да би и плански пословни резултат био што реалнији. Однос планираних пословних расхода у наредној години и процена истих за 2024. показује оптерећеност пословања у 2025.години и очекивани ефекат раста цена у свакој наредној години. Због обимности потребних материјала за реализацију плана и законске регулативе у набавкама, значајно се више оптерети пословни резултат у планирању. Примена важећег ценовника у одређеном делу предвиђа амортизовање укупних трошкова пословања али већ у планираним показатељима за наредну годину указује на потребу за повећањем цена да би финансијски ефекат био довољан да укупно повећање свих инпута који утичу на цену производње воде и обавезних законских основа у погледу укупних трошкова запослених не утиче негативно на резултат пословања.

#### **4.4 Планирани токови готовине за 2025. годину Прилог 5б-страна 50**

Биланс токова готовине је такође рађен по кварталима у зависности од планираних активности. Прилив је пре свега од наплате воде, и пружања других услуга, а одлив средстава је планиран у складу са пројектованим набавкама материјала, исплатама зарада, плаћањима услуга и радова. Пројектован текући прилив је за финансирање набавки и трошкова редовног пословања.

Планирани салдо на текућем рачуну на дан 31.12.2025. године износи 15.000.000 динара чиме би реализовали планиране набавке и одржали ниво ликвидности .

*JKП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.*

4.1 ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ПРИХОДА							
Р.б.	Конто	Врста прихода	ПЛАН 2024	ПРОЦЕНА 2024	ПЛАН ЗА 2025.год	Индекс (6/4)	Индекс (6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>							
	6040	Приходи од продаје робе	500	0	500	100,0	
1	6140	Приходи од продаје производа - вода	364.335	362.800	440.060	120,8	123,8
1	6140-1	Приходи од продаје воде за привреду	138.500	138.300	171.200	123,6	119,8
1	6140-0	Приходи од продаје воде за грађане	225.745	224.500	268.860	119,1	119,8
2	6141	Приходи од канализације	67.066	66.700	75.560	112,7	113,3
2	6141-1	Приходи од привреле	21.398	21.000	25.960	121,3	123,6
2	6141-0	Приходи од грађана	45.668	45.700	49.600	108,6	108,5
3	6142	Приходи од погонске спремности	90.932	91.000	91.000	100,1	100,0
3	6142-0	Приходи од погонске спремности-грађани	78.198	78.400	78.400	100,3	100,0
3	6142-1	Приходи од погонске спремности-привреда	12.734	12.600	12.600	98,9	100,0
4	6142	Приходи од бажарнице		50			
5	61424	Приходи од чишћења канализације	3.500	3.000	3.500	100,0	116,7
6	61425	Приходи од изградње, одржавања и прикључци	10.700	10.700	11.000	102,8	102,8
7	61426	Приходи од тех.услова,геод.снимања и пројеката и превоза	1.500	2.000	2.200	146,7	110,0
8	61428	Приходи од бране	3.000	3.000	3.000	100,0	100,0
9	61429	Остали приходи	400	700	700	175,0	100,0
		Приходи од продаје производа и услуга (1 до 8)	541.433	539.950	627.020	115,8	116,1
10	6211	Приходи од активирања учинака за сопствене потребе	20.000	15.000	20.000	100,0	133,3
11	6410	Приходи по основу преноса амортизација од донације	200	190	200	100,0	105,3
12	6503	Приходи од закупнина постројења и опреме	1.400	1.430	1.430	102,1	100,0
13	6599	Остали пословни приходи	150	160	160	106,7	100,0
		<b>УКУПНИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (од 1 до 14)</b>	<b>563.683</b>	<b>556.730</b>	<b>649.310</b>	<b>115,2</b>	<b>116,6</b>
<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>							
14	6623/6	Приходи од правних лица	4.500	3.050	3.200	71,1	104,9
15	6699	Остали приходи (наплаћене таксе и друго)	1.800	2.240	2.500	138,9	111,6
		<b>УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (16+17)</b>	<b>6.300</b>	<b>5.290</b>	<b>5.700</b>	<b>90,5</b>	<b>107,8</b>
<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>							
16	6732	Добици од продаје основних средстава	3.500	2.000	1.000		50,0
17	6753/9	Наплата отписа крат.потражив.преко исправке из раниј.год.	4.000	3.000	3.000	75,0	100,0
18	6760	Позитивни ефекти уговорене заштите од ризика ревалориз.		0			
19	6793	Приходи од рабата по основу набавке	0	0			
20	6794	Приходи од накнада штете	200	200	200	100,0	100,0
21	6799	Остали непоменути приходи - тендер	80	80	80		
	67	Остали приходи (од19 до 24)	7.780	5.200	4.280	55,0	82,3
22	68	Приходи од усклађивања вредности имовине	0	0	0		
23	6920	Исправка грешака из ранијих година	200	100	200	100,0	200,0
		<b>УКУПНИ ОСТАЛИ И ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ (од 19 до 27)</b>	<b>7.980</b>	<b>5.300</b>	<b>4.480</b>	<b>56,1</b>	<b>84,5</b>
		<b>УКУПНИ ПРИХОДИ (15+18+28)</b>	<b>577.963</b>	<b>567.320</b>	<b>659.490</b>	<b>114,1</b>	<b>116,2</b>

*JKП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.*

4.2. ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА РАСХОДА								у -000-
Р.б.	Код	Врста расхода	ПЛАН 2024.	ПРОЦЕНА 2024.	ПЛАН ЗА 2025.	Индекс (6/4)	Индекс (6/5)	
1	2	3	4	5	6	7	8	
<b>I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>								
1	5010	Набавна вредност продате робе	3.000	4.800	5.000	166,7	104,2	
2	51100	Утрошак материјала (водоводни и други материјал)	25.000	23.000	27.000	108,0	117,4	
3	51101	Хемикалије за воду	40.000	35.000	41.000	102,5	117,1	
4	5141	Утрошени резервни ауто делови	360	200	200	55,6	100,0	
5	5140	Утрошени резервни делови за водомере	60	20		0,0	0,0	
6	5131	Утрошена мазива и друга средства заштите	240	160	500	208,3	312,5	
7	5125	Утрошен канцеларијски материјал	600	950	1.000	166,7	105,3	
8	5146	Трошкови ауто гума	600	400	400	66,7	100,0	
9	5150-5126	Трошкови ситног инвентара и остали материјални трошкови	2.000	2.000	2.300	115,0	115,0	
10	5128	Трошкови заштите на раду	3.000	3.000	3.500	116,7	116,7	
11	5130-5135	Утршак горива за моторна возила и гас	6.500	6.000	6.000	92,3	100,0	
12	5133	Утрошена електрична енергија	50.000	48.000	50.000	100,0	104,2	
13		<b>УКУПНИ ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И Е.ЕНЕРГИЈЕ (1 до 12)</b>	<b>131.360</b>	<b>123.530</b>	<b>136.900</b>	<b>104,2</b>	<b>110,8</b>	
<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАК.ЗАРАДА И ДР.ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА</b>								
14	5200	Бруто зараде радника	230.282	230.282	271.940	118,1	118,1	
15	5210	Послодавац - доприноси	35.676	35.676	40.791	114,3	114,3	
16	522-4/5	Уговори о делу, О.З, прив-повремени послови	1.800	1.000	1.800	100,0	180,0	
17	526	Накнаде члановима НО	1.130	1.100	1.130	100,0	102,7	
18	5290	Отпремнице, јуб.награде и помоћи	14.000	14.000	18.000	128,6	128,6	
19	5291-0	Превоз на рад и са рада	4.000	4.100	4.500	112,5	109,8	
20	5291-1	Дневнице и трошкови службеног путовања	400	400	400	100,0	100,0	
21	5293-9	Остала давања другим лицима и стипендије	720	400	720	100,0	180,0	
22		<b>УКУПНИ ТРОШКОВИ ЗАРАДА И ДРУГА ДАВАЊА (14 до 21)</b>	<b>288.008</b>	<b>286.958</b>	<b>339.281</b>	<b>117,8</b>	<b>118,2</b>	
<b>ПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ</b>								
23	5315	Телефонске услуге (ПТТ)	2.200	2.600	2.750	125,0	105,8	
24	53151	Поштарина	945	1.070	1.100	116,4	102,8	
25	5319	Превозничке услуге	200	100	200	100,0	200,0	
26	5320	Одржавање опреме, текуће одржавање објеката и мот.возила	6.500	6.500	8.500	130,8	130,8	
27	5322	Замена водомера на водоводној мрежи	0		1.000			
28	5330	Закупнине пословног простора	800	700	800	100,0	114,3	
29	5349	Трошкови сајмова						
30	5350	Трошкови огласа, пропаганде и рекламе	600	600	600	100,0	100,0	
31	5392	Комуналне услуге грејање, смеће	1.300	1.000	1.300	100,0	130,0	
32	5393	Услуге заштите на раду	850	850	850	100,0	100,0	
33	5394	Трошкови путарине и осталих производних услуга	100	100	100	100,0	100,0	
34	53990	Услуге у грађевинарству	9.000	9.000	14.000	155,6	155,6	
35	53991	Анализа воде	4.500	4.500	4.800	106,7	106,7	
36	53992	Трошкови баждарења водомера	250	250		0,0	0,0	
37	53993	Регистрација возила	500	250	500	100,0	200,0	
38	53994	Одржавање програма	2.000	1.900	2.500	125,0	131,6	
39	53995-9	Трошкови геодетских и других производних услуга	1.000	500	500	50,0	100,0	
40		<b>УКУПНИ ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА (23 до 40)</b>	<b>30.745</b>	<b>29.920</b>	<b>39.500</b>	<b>128,5</b>	<b>132,0</b>	

*JKP „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.*

41	5400	Амортизација	58.500	58.500	59.000	100,9	100,9
42		ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (13+22+41+42)	508.613	498.908	574.681	113,0	115,2
43		НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ И НАКНАДЕ					
44	5500	Трошкови ревизије	200	200	250	125,0	125,0
45	5502	Консалтинг услуге - пројекти	5.000	3.000	5.000	100,0	166,7
46	5503	Трошкови здравствених услуга	1.000	1.000	1.000	100,0	100,0
47	5505	Стручно усавршавање радника	600	600	600	100,0	100,0
48	5506	Трошкови саветовања и семинара	250	250	250	100,0	100,0
49	5504-5509	Остале непроизводне услуге (праћење возила)	550	550	550	100,0	100,0
50	5508	Услуге агенције за чување објеката и хигијену	15.000	15.000	17.500	116,7	116,7
51	55099	Услуге СОН-а	21.600	18.000	18.000	83,3	100,0
52	5510	Трошкови репрезентације	400	400	400	100,0	100,0
53	5520	Премије осигурања	5.500	5.500	5.800	105,5	105,5
54	553	Трошкови пл.промета и банкарске услуге	550	650	650	118,2	100,0
55	5540	Трошкови чланарине прив.комори на зараде	450	450	450	100,0	100,0
56	5543	Чланарине пословним удружењима	200	200	200	100,0	100,0
57	555	Накнаде за уређ.зем, кориш.вода, такса за оруж, судске таксе и ост.пор.	4.700	4.700	4.700	100,0	100,0
58	5593	Стручне публикације	430	600	600	139,5	100,0
59	559	Таксе (админис.судске, локалне) и остали нематеријални трошкови	2.500	4.000	5.000	200,0	125,0
60	5599-0	Рехабилитација радника	350	100	400	114,3	400,0
61	5599-3	Спонзорства - донаторства					
62	55994	Спортске игре	500	400	500		
63		УКУПНИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ (44 до 62)	59.780	55.600	61.850	103,5	111,2
64		УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (44+63)	568.393	554.508	636.531	112,0	114,8
<b>II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>							
65	562-3	Расходи камата	100	400	250	250,0	62,5
66	5699	Остали финансијски расходи по другим основама		0	0		
67		УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (65+66)	100	400	250	250,0	62,5
<b>III ОСТАЛИ И ВАНРЕДНИ РАСХОДИ</b>			568.493	554.908	636.781	362	
68	574	Расходи из ранијих година	100	100	250	250,0	
69	5761	Отпис краткорчних потраживања и исправке	100	100	50	50,0	50,0
70	579-2	Трошкови спорова, казне, накнаде штете трећим лицима	500	1.000	1.000	200,0	100,0
71	5796	Издаци за хуманитар, културне, спортске, верске намене	300	300	300	100,0	100,0
72	5799	Остали расходи	100	150	100	100,0	
73	5850	Обезвређење потраживања	8.000	27.000	10.000	125,0	37,0
74	5920	Накнадно утврђени расходи из ранијих година (ванредни расходи)	800		800	100,0	0,0
75		УКУПНИ ОСТАЛИ И ВАНРЕДНИ РАСХОДИ (68 до 74)	9.900	28.650	12.500	126,3	43,6
76		УКУПНИ РАСХОДИ (I+II+III)= (64+67+75)	578.393	583.558	649.281	112,3	111,3

## *JKП„Водовод“Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

### **4.5 Приход из буџета-** Прилог 6 –страна 52

JKП“ Водовод“ није планирао добијање средстава из буџета, тако да табела остаје непопуњена

### **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПОКРИЋА ГУБИТКА**

Планирани начин расподеле добити за планску 2025.годину распоредиће се у складу са одлуком Оснивача.

Нераспоређени добитак 2021.године у износу од 5.023.520,92 распоређен је у целисти и то- 50% оснивачу-Граду Ужицу, у износу од 2.511.760,46 динара

-50% за покриће губитка 2020.године, у износу од 2.511.760,46 динара

На ову одлуку Надзорног одбора Скупштина Града је дала сагласност решењем бр.002502106 2024 од 13.11.2024.године

Губитак из претходних година 2020, 2022. и 2023. године у укупном износу од 83.012.352,70 динара извршено је на терет нераспоређеног добитка ранијих година а остатак на терет основног капитала.

На ову одлуку Надзорног одбора Скупштина Града је дала сагласност решењем бр.002502106 2024 од 13.11.2024.године

### **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

#### **6.1 Кадровска политика**

По Одлуци оснивача у JKП“Водовод“ Ужице прописан број запослених износи 151 у радном односу на неодређено време.

По потреби се ангажује до 12 запослених (у оквиру законских 10%), и то на одређено време због повећаног обима посла и извршилаца на привремено повременим пословима. По потреби број ангажованих радника на одређено време се може повећати по основу замене привремено одсутних радника (боловање).

Тренутни број је последица сталног смањивања броја запослених услед природног одлива али и законских прописа, који утичу на број запослених. С обзиром на наведене прописе, планирани пријем запослених може се вршити након спроведених поступака за престанак радног односа радника по законским могућностима.

Оно чему треба тежити је да број запослених остане на овом нивоу, што би уз неопходно подмлађивање и делимичну промену структуре омогућило успешно обављање поверених послова. Тренутна структура радне снаге је неповољна, како старосна тако и стручна. Планирали смо значајан пријем радне снаге у складу са законом. Политика запошљавања мора ићи у смеру да омогући несметано функционисање система односно у смеру значајног побољшања структуре радне снаге. План је да се до краја 2025.године тај део посла заврши, а све у складу са важећим законским и другим актима.

Планиран је одлив по основу престанка радног односа за 18 запослених по основу одласка у редовну пензију.

Планиран је пријем потребних извршилаца, највише електричара и водоинсталатера као и радника који би попунили одавно недостајајуће кадрове, а све у оквиру прописаног броја запослених:

## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

- 2 ССС
- 1 НК радника
- 3 КВ радника
- 1 ВСС – дипломирани грађевински инжењер
- 1 ВСС - дипломирани инжењер електротехнике

Како у 2025. години по подацима кадровске службе, 18 радника стиче услов за одлазак у редовну или превремену старосну пензију, то се планира по исказаној динамици и пријем радника потребних за замене.

### **6.1.1 Средства за зараде, накнаде по уговорима** -Прилог 7-страна 53

Трошкови запослених по основу зарада планирани су у плану за 2025. годину у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025.годину и Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025.годину, Закона о раду и Правилника о раду JKП „Водовод“ Ужице на основу инструкција оснивача у складу са Законом.

Накнаде по уговорима о привремено повременим пословима планиране су у висини претходне године у износу од 1.800.000 динара

Дневнице и накнаде трошкова за службени пут планиране су у износу од 400.000 динара.

Отпремнине за одлазак у пензију планиране су у износу од 6.500.000 динара.

Помоћ радницима и породици радника и солидарна помоћ, планиране су у износу од 7.500.000 динара.

### **6.1.2 Структура запослених по секторима** –Прилог 8-страна 54

Број запослених на неодређено време на дан 31.12.2024.године износи 135 радника, а број запослених на одређено је 12 што укупно износи 147 радника. Од тога, у Сектору за производњу и контролу воде 36 радника, у Сектору за одржавање водоводне и канализационе мреже 48 радника, у Сектору за електро-машинско одржавање 9, Сектор техничко-развијних послова 11, Сектор за економско-рачуноводствене и комерцијалне послове 31, Сектор за правне и опште послове 5, Служби за безбедност и здравље на раду 4 и менаџмент 3 (директор и два извршна директора )

Планирани број запослених 31.12.2025 године износи 155 запослених од чега 141 на неодређено време и 14 запослених на одређено време.

## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

### **6.1.3 Квалификациона, старосна и полна структура**-Прилог 9-страна 55

Планирана квалификациона структура на дан 31.12.2025.године је:  
ВСС–28 запослени; ВШС–5; ССС–58; КВ–50; НК–14 запослених радника.

Структура по полу: 42 жена и 113 мушкараца.

Старосна структура: до 30 година–11 радника; од 30-40 година–22 радника; од 40-50 година–41 радника; од 50-60 година–49 радника, и преко 60 година–32 радника. Просечна старост запослених 31.12.2025 године би била 48 година што указује на неповољну старосну структуру и прати тренд из претходних година.

У току 2024.године усвојен је План управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности који су дефинисани основни кораци и планови у наредном периоду који би предупредили повреду принципа родне равноправности у околностима специфичне делатности која и сама по себи изискује неравномерну заступљеност полова.

### **6.1.4 Слободна и упражњена радна места**–Прилог 10-страна 56

Број запослених на дан 31.12.2024. године износи 147 запослених, а планирани број запослених на дан 31.12.2025. године износи 155 запослена.

У прилогу 10, по кварталима, планирана је попуна слободних и упражњених радних места, и то: у првом кварталу, по основу одласка у пензију и редовног пријема, планира се пријем 7 радника (замена одлазећих радника-пензија). У другом и трећем кварталу услед одласка радника у пензију планира се одлив 7 радника (замена одлазећих радника- пензија). У четвртном кварталу планира се одлив кадрова по основу одласка у пензију, 4 радника (замена одлазећих радника-пензија). Такође планиран је пријем новозапослених , 8 радника по претходно наведеној квалификационој структури.

### **6.2 Средства за зараде** - Прилог 11-страна 57

#### **6.2.1 Планирање зарада**

Зараде за запослене су у плану за 2025. годину планиране су у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025.годину и Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025.годину, Закона о раду и Правилника о раду JKП „Водовод“ на основу инструкција оснивача у складу с Законом

Маса зарада плански се увећава по основу рада на дан државних празника, минулог рада и разлике која се доплаћује запосленима чија је зарада испод прописане минималне цене рада. Планирано увећање је урађено на бази календара радних дана и сменског рада радника који због процеса производње воде и одржавања мреже водоводног и канализационог система раде празницима, недељом и ноћу.

JKП“Водовод“ планира у 2025.години пријем нових 26 запослена (дат преглед запослених) . Од тога планиран је одлазак у пензију за 18 радника, замена одлазећих

## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

радника и пријем осам новозапослених. Маса за зараде је планирана у складу са планом прилива и одлива запослених.

Посебно су планиране зараде за старозапослене, новозапослене и за пословодство. У прилогу 11. Програма су наведене масе планиране за зараде, бруто I и бруто II зараде са припадајућим доприносима на терет послодавца.

У прилогу 11-страна 57, маса зарада у Бруто I износу што укупно износи 271.939.930 динара.

Распон исплаћених и планираних зарада у делу најниже и највише зараде као и зараде за пословодство (исплаћене и планиране) приказане су у табели Прилог 11а. Планирање се ради на бази пуних радних сати редовног рада. Сва евентуална одступања и празници, годишњи одмор и евентуално боловање могу довести до одступања у плану распона.

### **6.2.2 Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора - Прилог 12-страна 61**

Укупан исплаћен бруто износ, са проценом за новембар и децембар 2024.године, износи 1.091.018 динара.

Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора се исплаћују на бази Одлуке Скупштине Града Ужица

Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора планиране су у висини планираних за претходну годину по инструкцијама смерница за израду Програма пословања за 2025.годину

Укупан планирани износ за исплате у 2024.години износи у нето износу 732.000 динара, бруто 1.129.620 динара.

### **6.2.3 Накнада за рад комисије за ревизију - Прилог 13-страна 62**

Средства нису планирана, јер се накнаде не односе на локална већ на републичка јавна предузећа.

## **7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ–Прилог 14-страна 63**

JKП „Водовод“ нема и не планира кредитну задуженост.

## **8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА–Прилог 15-страна 64**

У 2025.години JKП „Водовод“ планира набавку добара, услуга и радова у укупном износу од 222.300.000 динара, и то:

- Набавка добара (материјал за израду, хемикалије, гориво, ел.енергија и др) у износу од 131.900.000 динара



## *JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

- Набавка производних и непроизводних услуга (одржавање опреме, објеката, анализа воде, услуге СОН-а, осигурање, услуге агенције за чување и чишћење објеката, и др.) у износу од 76.400.000 динара, и
- Набавка радова (асфалтирање, земљани радови, бетонски радови и др) у износу од 14.000.000 динара.

### **9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА** - прилог 16-страна 65

#### **9.1 Инвестициона улагања из сопствених средстава JKП "Водовод" Ужице**

JKП “Водовод“ Ужице планира да у 2025. години реализује из сопствених средстава улагања од 57.876.000 динара. Улагања у водоводне и канализационе линије и објекте 33.466.000 динара

Планирано је следеће:

- Реконструкција водоводне Солунске улице са заменом прикључака.
- Реконструкција водоводне линије у улици Јована Цвијића са прикључцима
- Реконструкција водоводне линије у Дринској улици и замена прикључака
- Реконструкција водоводне линије и прикључака у Ратарској улици
- Реконструкција објекта резервоара Бело гробље
- Реконструкција хале магацинског простора у Турици
- Планирано учешће у реконструкцији по указаној потреби оснивача

Планирана улагања у опрему износе 22.410.000 динара.

Планирана је и набавка аутомобила у износу од 2.000.000 динара за потребе Сектор одржавања водоводне и канализационе мреже. У теретном програму није планирана набавка за 2024.годину

Планирана набавка опреме подразумева само оно што се у току претходне године искристалисало као неопходно. Приказ по ставкама је дат у табели инвестиција.

Пројекти које планирамо да изведемо а који зависе искључиво од добијања донација су

- Реконструкција цевовода ф400-висока зона цела деоница или само Београдска улица или цео пројекат Церовића брдо-Капетановина зависно од обезбеђења финансирања.
- Финансирање водосистема Пора-Јелова Гора које такође зависи од донације
- Планира се реконструкција цевовода високе зоне у вредности од 360.000.000 динара. Пројекат води Министарство за управљање јавним улагањима.У току је расписивање јавне набавке и одабир међународно техничког надзора за извођење радова. Расписивање јавне набавке за извођење радова очекује се у јануару 2025.године
- Пројекат Фотонапонска електрана водовод(ФЕВ)-солани панели на Церовића Брду.За све ове пројекте Предузеће ће (зависно од тога за које добијемо донације) одредити 10.000.000,00 динара као учешће.Уколико се не обезбеди донација за ФЕВ кроз ребаланс буџета обезбедити финансирање пројеката у целисти.
- У плану је и израда пројектно техничке документације за пројекат реконструкције и доградње фабрике воде Живковића врело. Ова ивестиција ће по првим проценама захтевати улагање од 6.000.000 динара. Опредељење средстава предузећа зависи од добијања донација за пројекат.

**10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ -**  
Прилог 17-страна 67

Средства за посебне намене у 2025.години планирана су у складу са инструкцијама, на нивоу процењених активности за 2024.годину, и то за:

- Хуманитарне активности (по захтевима хуманитарних организација), у износу од 300.000 динара,
- Репрезентација у износу од 400.000 динара,
- Реклама и пропаганда (огласи у средствима јавног информисања), у износу од 600.000 динара,
- Спортске активности у износу од 500.000 динара
- Остало: стипендије деци умрлих радника (средњошколци и студенти), помоћ деци умрлих радника (предшколски и школски узраст), новогодишњи пакетићи, у износу од 720.000 динара.

Све исплате се врше у складу са одлукама Директора и Надзорног одбора.



ДИРЕКТОР  
Душко Љујић,

дипл.инг.машинства

П Р И Л О З И

# ЈКП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

Прилог 1.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	1.599.197	1.614.975
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	7.536	9.849
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7.536	9.069
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		780
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	1.558.645	1.572.410
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.479.906	1.491.470
023	2. Постројења и опрема	0011	78.739	62.389
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		18.551
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	33.016	32.716
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	16	16
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	33.000	32.700
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		

*JKП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.*

	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	284.332	277.671
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	42.000	43.149
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	42.000	42.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		1.149
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	206.432	200.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	206.432	200.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	3.000	3.352
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	3.000	3.330
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		22
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	4.900	2.900
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	4.900	2.900
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	25.000	25.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	3.000	3.270
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	1.883.529	1.892.646
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ</b> <b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	1.766.839	1.768.578
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.776.269	1.793.816

*JKP „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.*

31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	9.430	25.238
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414	9.430	25.238
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	2.000	4.020
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2.000	4.020
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	2.000	4.020
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	54.750	54.750
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	6.940	6.940
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	53.000	58.358
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		

*ЈКП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.*

422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		6.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	27.000	26.358
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	27.000	26.358
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	26.000	26.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	24.000	24.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2.000	2.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455		
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	1.883.529	1.892.646
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457		

# JKП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

Прилог 1а

## БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	563.683	556.730
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	500	
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	500	
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	541.433	539.950
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	541.433	539.950
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	20.000	15.000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1.750	1.780
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	568.393	554.508
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	3.000	4.800
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	128.360	118.730
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	288.008	286.958
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	230.282	230.282
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	35.676	35.676
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	22.050	21.000
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	58.500	58.500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	30.745	29.920
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	59.780	55.600
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025		2.222
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	4.710	
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	6.300	5.290
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	4.500	3.050
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	1.800	2.240
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	100	400
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	100	400
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	6.200	4.890
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		



*ЈКП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.*

683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039		
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	8.000	27.000
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	7.780	5.200
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	1.100	1.650
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	577.763	567.220
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	577.593	583.558
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	170	
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		16.338
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		100
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	600	
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049		
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050	430	16.238
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051		
722 дуг. салдо	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052	9.000	9.000
722 пот. салдо	<b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055		
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056	9.430	25.238
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	<b>1. Основна зарада по акцији</b>	1061		
	<b>2. Умањена (разводњена) зарада по акцији</b>	1062		

# JKP „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.

Прилог 16

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	537946	548119
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	525446	537619
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	3500	3000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	9000	7500
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	488146	524000
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	190000	230000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	280146	270000
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	18000	24000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	49800	24119
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	100	100
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	100	100
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	30900	15000
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	26000	10000
3. Остали финансијски пласмани	3026	4900	5000
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	30800	14900
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

*JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	3046		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	538046	548219
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	519046	539000
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	19000	9219
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	6000	15781
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b> (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	25000	25000

# JKP „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

Прилог 2

## Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
редовно и континуирано обезбеђење потребне количине здраве, хигијенски исправне воде	бр	2023	72096	72100	72105	72110	извештај ЈКП, подаци сајта Града	повећање броја грађана и привредних субјеката који имају приступ здравој, хигијенски исправној води
унапређење водоснабдевања		2023					извештај ЈКП, подаци сајта Града	проширење дужине мреже, смањење процената физичких губитака на мрежи, смањење дужине азбестних цеви у укупној дужини водоводне мреже
финансијска стабилност пословања кроз повећање укупних прихода	%	2023	103,76	110	115	120	извештај ЈКП	остварење прихода у односу на планирано
повећање ефикасности наплате потраживања	%	2023	67%	70%	72%	74%	извештај ЈКП	коришћење свих расположивих инструмената наплате потраживања у континуитету кроз новоусвојене правилнике о наплати.
унапређење ефикасности рада ЈКП Водовод		2023					извештај ЈКП	повећање специфичне потрошње по станоснику, повећање цене воде, повећање цене осталих услуга
модернизација опреме и механизације у циљу повећања ефикасности	%	2023	5%	7%	8%	9%	извештај ЈКП	процент инвестиција у мрежу, објекте и опрему у односу на укупан приход ЈП
унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП		2023					извештај ЈКП	повећање броја адекватних кадрова, додатне едукације запослених, проценат жена у односу на укупан број запослених

# ЈКП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

Прилог 3

## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
ценовни ризик	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	90.000.000	захтев за повећање цена,измена Програма пословања
пренос имовине на Оснивача	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	1.800.000.000	Измена Програма пословања
квалификована радна снага у сектор одржавања водоводне и канализационе мреже	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		месечни захтеви за пријем радника у складу са важећим прописом
климатске промене које утичу на квалитет сирове воде и процес производње воде	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	15.000.000	Измена Програма пословања,координација са свим релевантним службама које могу помоћи у отклањању последица
енергетска криза,глобални сукоби	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		
сајбер напади	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик		додатно оснаживање и заштита нформационог система и базе података
захтеви за накнаду штете-спорови из радних односа	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	8.000.000	

# JKP „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

Прилог 4

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
<b>Укупни капитал</b>	План	1.853.750	1.794.759	1.766.839	1.769.787
	Реализација	1.796.328	1.838.199	1.768.578	-
	% одступања реализације од плана	-3%	+2%	+0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+2%	-4%	+0%
<b>Укупна имовина</b>	План	1.965.843	1.902.158	1.883.529	1.894.537
	Реализација	1.933.043	1.916.974	1.892.646	-
	% одступања реализације од плана	-2%	+1%	+0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-1%	-1%	+0%
<b>Пословни приходи</b>	План	434.150	442.951	563.683	649.310
	Реализација	421.651	437.510	556.730	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-1%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+4%	+27%	+17%
<b>Пословни расходи</b>	План	428.774	492.303	568.393	636.531
	Реализација	429.521	477.649	554.508	-
	% одступања реализације од плана	+0%	-3%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+11%	+16%	+15%
<b>Пословни резултат</b>	План	5.376	-49.352	-4.710	12.779
	Реализација	-7.870	-40.139	2.222	-
	% одступања реализације од плана	-246%	-19%	-147%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+410%	-106%	+475%
<b>Нето резултат</b>	План	686	-56.572	-9.430	1.209
	Реализација	-15.645	-41.871	-25.238	-
	% одступања реализације од плана	-2381%	-26%	+168%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+168%	-40%	-105%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	145	146	152	155
	Реализација	141	143	147	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-2%	-3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1%	+3%	+5%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	59.709	72.757	88.502	102.489
	Реализација	65.626	76.165	91.139	-
	% одступања реализације од плана	+10%	+5%	+3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+16%	+20%	+12%
<b>Инвестиције</b>	План	73.146	42.120	41.310	57.876
	Реализација	77.144	74.224	-	-
	% одступања реализације од плана	+5%	+76%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-4%	-	0%

ЈКП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	50538	24503	58900	69459
ROA	0,8	2,18	1,33	0,06
ROE	0,85	2,33	1,42	0,06
Оперативни новчани ток	30116	15858	24119	49900
Дуг / капитал	4,76	6,32	6,84	7,04
Ликвидност	516,33	397,01	520,39	449,88
% зарада у пословним приходима	46,49	52,48	51,54	52,25

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

# ЈКП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	1.608.426	1.621.626	1.632.352	1.629.102
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	9.800	9.750	9.700	9.650
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	9.800	9.750	9.700	9.650
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	1.568.610	1.581.860	1.592.636	1.589.436
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.487.470	1.496.920	1.502.936	1.498.686
023	2. Постројења и опрема	0011	62.640	66.440	71.200	72.250
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	18.500	18.500	18.500	18.500
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	30.016	30.016	30.016	30.016
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	16	16	16	16
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	30.000	30.000	30.000	30.000
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	281.731	277.191	278.839	265.435
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	40.000	41.000	42.000	42.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	40.000	41.000	42.000	42.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				



## ЈКП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	224.931	220.591	216.839	205.435
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	224.931	220.591	216.839	205.435
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.800	600	5.000	3.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.800	600	5.000	3.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	15.000	15.000	15.000	15.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	1.890.157	1.898.817	1.911.191	1.894.537
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	1.772.657	1.778.567	1.788.691	1.769.787
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.793.816	1.793.816	1.793.816	1.793.816
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	4.079	9.989	20.113	1.209
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	4.079	9.989	20.113	1.209
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	25.238	25.238	25.238	25.238
350	1. Губитак ранијих година	0413	25.238	25.238	25.238	25.238
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	2.000	2.000	2.000	2.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2.000	2.000	2.000	2.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				

## JKП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	2.000	2.000	2.000	2.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	57.000	59.250	61.500	63.750
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	58.500	59.000	59.000	59.000
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	30.000	30.000	30.000	30.000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	30.000	30.000	30.000	30.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	28.500	29.000	29.000	29.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	26.000	26.500	26.500	26.500
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2.500	2.500	2.500	2.500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.890.157	1.898.817	1.911.191	1.894.537
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

# ЈКП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

Прилог 5а

## БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	162.373	330.700	502.795	649.310
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		500	500	500
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		500	500	500
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	158.975	321.400	485.875	627.020
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	158.975	321.400	485.875	627.020
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	3.000	8.000	15.000	20.000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	398	800	1.420	1.790
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	156.781	318.786	481.247	636.531
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1.500	3.000	4.000	5.000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	31.125	66.500	101.775	131.900
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	86.820	170.270	254.571	339.281
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	66.042	135.804	206.620	271.940
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	9.906	20.371	25.993	40.791
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	10.872	14.095	21.958	26.550
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	14.750	29.500	44.250	59.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	7.310	18.055	29.925	39.500
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	15.276	31.461	46.726	61.850
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b> (1001 - 1013) ≥ 0	1025	5.592	11.914	21.548	12.779
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b> (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1.425	2.850	4.300	5.700
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	800	1.600	2.400	3.200
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	625	1.250	1.900	2.500
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	63	125	190	250
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	63	125	190	250
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1027 - 1032) ≥ 0	1037	1.362	2.725	4.110	5.450
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				10.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	50	1.100	3.230	4.280
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	625	950	1.425	1.700
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	163.848	334.650	510.325	659.290
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	157.469	319.861	482.862	648.481
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1043 - 1044) ≥ 0	1045	6.379	14.789	27.463	10.809
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	50	300	600	600

*ЈКП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.*

	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	6.329	14.489	26.863	10.209
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050				
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	2.250	4.500	6.750	9.000
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	4.079	9.989	20.113	1.209
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

# ЈКП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

Прилог 56

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	136.088	301.655	458.115	607.450
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	133.288	296.055	449.715	596.250
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	800	1.600	2.400	3.200
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	2.000	4.000	6.000	8.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	50.000	100.000	150.000	200.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	86.800	170.300	254.500	339.300
4. Плаћене камате у земљи	3010	63	125	190	250
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4.500	9.000	13.500	18.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		22.230	39.925	49.900
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	5.275			
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>					
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	25	50	75	100
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>					
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	4.750	32.280	50.000	60.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	4.725	32.230	49.925	59.900
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>					
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>					
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

*JKП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.*

4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	136.113	301.705	458.190	607.550
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	146.113	311.705	468.190	617.550
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050				
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	10.000	10.000	10.000	10.000
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	25.000	25.000	25.000	25.000
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	15.000	15.000	15.000	15.000

# JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.

Прилог 6.

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

# JKP „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

Прилог 7.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	161.427.499	161.427.499	46.295.442	95.198.604	144.840.620	190.629.890
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	230.281.740	230.281.740	66.042.000	135.804.000	206.620.000	271.939.930
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	265.957.368	265.957.368	75.948.300	156.174.600	232.613.000	312.730.919
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	152	152	147	147	147	155
4.1.	- на неодређено време	135	135	131	131	131	141
4.2.	- на одређено време	17	17	16	16	16	14
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.800.000	1.800.000	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	3	3	4	4	4	4
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.130.000	1.130.000	282.500	565.000	848.500	1.130.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	4.000.000	4.000.000	1.125.000	2.250.000	3.375.000	4.500.000
20	Дневнице на службеном путу	300.000	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	100.000	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	4.150.000	4.150.000	2.534.000	3.620.000	4.344.000	6.500.000
23	Број прималаца отпремнине	16	16	7	10	12	18
24	Јубиларне награде	2.500.000	2.500.000			4.000.000	4.000.000
25	Број прималаца јубиларних награда	11	11			17	17
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	7.350.000	7.350.000	6.200.000	6.200.000	7.200.000	7.500.000
28	Стипендије	720.000	720.000	180.000	360.000	540.000	720.000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	600.000	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000



*ЈКП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

Прилог 8.

**Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године**

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	МЕНАџМЕНТ	3	3	3	2	1
2	БЕЗ.И ЗДР.НА РАДУ	5	4	4	4	
3	ТЕХ.РАЗ.СЕКТОР	13	11	11	10	1
4	ПРОИЗВОДЊА ВОДЕ	35	36	36	33	3
5	ЕЛЕКТРОМАШ.ОДРЖ.	10	9	9	9	
6	ОДРЖАВАЊЕ ВИК	50	48	48	43	5
7	ЕРК СЕКТОР	28	31	31	25	6
8	ОПШТИ И ПРАВНИ	7	5	5	5	
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
<b>УКУПНО:</b>		151	147	147	131	16

# JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.

Прилог 9.

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>ВСС</b>	26	28	3	3
2	<b>ВС</b>	5	5		
3	<b>ВКВ</b>				
4	<b>ССС</b>	56	58		
5	<b>КВ</b>	47	50		
6	<b>ПК</b>				
7	<b>НК</b>	13	14		
<b>УКУПНО</b>		147	155	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 30 година</b>	9	11
2	<b>30 до 40</b>	20	22
3	<b>40 до 50</b>	40	41
4	<b>50 до 60</b>	48	49
5	<b>Преко 60</b>	30	32
<b>УКУПНО</b>		147	155
<b>Просечна старост</b>		48,90	48,20

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>Мушки</b>	109	113	3	3
2	<b>Женски</b>	38	42		
<b>УКУПНО</b>		147	155	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 5 година</b>	8	10
2	<b>5 до 10</b>	17	19
3	<b>10 до 15</b>	10	12
4	<b>15 до 20</b>	20	21
5	<b>20 до 25</b>	18	19
6	<b>25 до 30</b>	21	21
7	<b>30 до 35</b>	23	23
8	<b>Преко 35</b>	30	30
<b>УКУПНО</b>		147	155

# JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.

Прилог 10.

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	147		Стање на дан 30.06.2025. године	147
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	7		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	4
1	пензија	7	1	пензија	4
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	7		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	4
1	замена пензија	7	1	замена пензија	4
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	147		Стање на дан 30.09.2025. године	147
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	147		Стање на дан 30.09.2025. године	147
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	3		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	4
1	пензија	3	1	пензија	4
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	3		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	12
1	замена пензија	3	1	замена пензија	4
2			2	нови пријем	8
	Стање на дан 30.06.2025. године	147		Стање на дан 31.12.2025. године	155

# JKP „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

Прилог 11.

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	144	17.918.626	124.435	120	15.045.023	125.375	22	2.479.049	112.684	2	394.554	197.277
II	144	17.800.669	123.616	120	14.952.030	124.600	22	2.456.899	111.677	2	391.740	195.870
III	143	17.173.962	120.098	121	14.544.124	120.199	20	2.236.638	111.832	2	393.200	196.600
IV	147	17.523.097	119.205	121	14.516.359	119.970	24	2.630.076	109.586	2	376.662	188.331
V	147	19.616.776	133.447	121	16.257.626	134.360	24	2.973.001	123.875	2	386.149	193.074
VI	147	18.100.095	123.130	120	14.964.679	124.706	25	2.745.633	109.825	2	389.783	194.891
VII	150	19.203.527	128.024	121	15.643.063	129.281	27	3.156.141	116.894	2	404.323	202.161
VIII	150	18.904.704	126.031	121	15.434.432	127.557	26	2.880.178	110.776	3	590.094	196.698
IX	149	18.518.324	124.285	120	15.074.118	125.618	26	2.857.932	109.920	3	586.274	195.425
X	149	18.895.272	126.814	120	15.392.449	128.270	26	2.903.977	111.691	3	598.846	199.615
XI	147	20.110.000	135.878	140	18.912.800	135.091	5	547.200	109.440	3	650.000	216.667
XII	147	20.510.000	134.934	142	19.012.800	133.893	7	847.200	121.029	3	650.000	216.667
УКУПНО	1.764	224.275.052	1.519.897	1.487	189.749.503	1.528.920	254	28.713.924	1.359.229	29	5.811.625	2.393.276
ПРОСЕК	147	18.889.587	126.658	120	15.812.458	127.410	22	2.392.827	113.269	3	484.302	199.439

\*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	147	22.756.000	154.803	144	22.111.000	153.549				3	645.000	215.000
II	147	22.756.000	154.803	144	22.111.000	153.549				3	645.000	215.000
III	147	20.820.000	141.633	144	20.175.000	140.104				3	645.000	215.000
IV	147	22.946.000	156.095	144	22.301.000	154.868				3	645.000	215.000
V	147	22.946.000	156.095	144	22.301.000	154.868				3	645.000	215.000
VI	147	23.870.000	162.381	144	23.225.000	161.285				3	645.000	215.000
VII	147	23.870.000	162.381	144	23.225.000	161.285				3	645.000	215.000
VIII	147	24.000.000	163.265	144	23.355.000	162.188				3	645.000	215.000
IX	147	22.946.000	156.095	144	22.301.000	154.868				3	645.000	215.000
X	147	20.820.000	141.633	144	20.175.000	140.104				3	645.000	215.000
XI	147	21.656.000	147.320	144	21.011.000	145.910				3	645.000	215.000
XII	155	22.553.930	145.509	144	20.911.000	145.215	8	997.930	124.741	3	645.000	215.000
УКУПНО	1.772	271.939.930	1.842.013	1.728	263.202.000	1.827.792	8	997.930	124.721	36	7.740.000	2.580.000
ПРОСЕК	148	22.661.661	153.493	144	21.933.500	152.315	8	1.187.930	124.741	3	645.000	215.000

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## ЈКП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025. год.

**Планирана маса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	147	26.169.400	178.023	144	25.427.650	176.581				3	741.750	247.250
II	147	25.835.900	175.754	144	25.094.150	174.265				3	741.750	247.250
III	147	23.943.000	162.878	144	23.201.250	161.120				3	741.750	247.250
IV	147	26.387.900	179.510	144	25.646.150	178.098				3	741.750	247.250
V	147	26.387.900	179.510	144	25.646.150	178.098				3	741.750	247.250
VI	147	27.450.500	186.738	144	26.708.750	185.477				3	741.750	247.250
VII	147	27.450.500	186.738	144	26.708.750	185.477				3	741.750	247.250
VIII	147	27.600.000	187.755	144	26.858.250	186.516				3	741.750	247.250
IX	147	26.387.900	179.510	144	25.646.150	178.098				3	741.750	247.250
X	147	23.943.000	162.878	144	23.201.250	161.120				3	741.750	247.250
XI	147	24.904.400	169.418	144	24.162.650	167.796				3	741.750	247.250
XII	155	26.270.582	169.488	144	24.162.650	167.796	8	1.366.182	170.773	3	741.750	247.250
УКУПНО	1.772	312.730.982	2.118.198	1.725	302.463.800	2.100.443	8	1.366.182	170.773	36	8.901.000	2.967.000
ПРОСЕК	148	26.060.910	176.515	144	24.849.775	175.036	8	1.366.119	170.765	3	741.750	247.250

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

*ЈКП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.*

Прилог 11а

**Распон исплаћених и планираних зарада**

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	84362	61638	98214	68848
	Највиша зарада	181632	129824	210141	147308
Пословодство	Најнижа зарада	190455	136009	202567	145000
	Највиша зарада	203531	145174	216833	154500

---

# JKП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025. год.

Прилог 116

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

# JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.

Прилог 12.

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	54.873	20.690	17.091	2	61.000	23.000	19.000	2
II	58.007	21.871	18.068	2	61.000	23.000	19.000	2
III	58.460	21.649	17.884	2	61.000	23.000	19.000	2
IV	57.416	21.649	17.884	2	61.000	23.000	19.000	2
V	59.117	22.290	18.413	2	61.000	23.000	19.000	2
VI	58.935	22.221	18.357	2	61.000	23.000	19.000	2
VII	61.104	23.039	19.032	2	61.000	23.000	19.000	2
VIII	58.440	22.034	18.203	2	61.000	23.000	19.000	2
IX	59.679	22.502	18.589	2	61.000	23.000	19.000	2
X	58.956	22.229	18.363	2	61.000	23.000	19.000	2
XI	61.000	23.000	19.000	2	61.000	23.000	19.000	2
XII	61.000	23.000	19.000	2	61.000	23.000	19.000	2
УКУПНО	706.986	266.174	219.883	24	732.000	276.000	228.000	24
ПРОСЕК	58.915	22.181	18.324	2	61.000	23.000	19.000	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	84.681	31.929	26.376	2	94.135	35.495	29.320	2
II	89.517	33.752	27.882	2	94.135	35.495	29.320	2
III	90.216	34.015	28.100	2	94.135	35.495	29.320	2
IV	88.604	33.408	27.598	2	94.135	35.495	29.320	2
V	91.228	34.398	28.415	2	94.135	35.495	29.320	2
VI	90.948	34.292	28.328	2	94.135	35.495	29.320	2
VII	94.294	35.554	29.370	2	94.135	35.495	29.320	2
VIII	90.184	34.004	28.090	2	94.135	35.495	29.320	2
IX	92.097	34.725	28.686	2	94.135	35.495	29.320	2
X	90.980	34.304	28.338	2	94.135	35.495	29.320	2
XI	94.135	35.495	29.320	2	94.135	35.495	29.320	2
XII	94.135	35.495	29.320	2	94.135	35.495	29.320	2
УКУПНО	1.091.018	411.371	339.823	24	1.129.620	425.940	351.840	24
ПРОСЕК	90.918	34.281	28.319	2	94.135	35.495	29.320	2



# JKП „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.

Прилог 13.

## Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

## Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

JKП „Водовод“ Ужице – Програм пословања за 2025. год.

Прилог 14.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почeka	Период почeka (Grace period)	Датум прева отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	
												Укупно главница	Укупно камата			
Домашњи кредитор																
Страни кредитор																
Укупно кредитно задужење																
од чега за ликвидност																
од чега за капиталне пројекте																

# JKП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

Прилог 15.

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
<b>Добра</b>						
1.	материјал (водоводни и други)	23.000.000	4.000.000	12.000.000	21.000.000	27.000.000
2.	хемикалије за воду	35.000.000	10.250.000	20.500.000	30.800.000	41.000.000
3.	резервни ауто делови	200.000		200.000	200.000	200.000
4.	резервни делови за водомере	20.000				
5.	канцеларијски материјал	950.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
6.	ауто гуме	400.000			400.000	400.000
7.	ситан инвентар прибор и алати	2.000.000	500.000	1.200.000	1.800.000	2.300.000
8.	заштита на раду	3.000.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000	3.500.000
9.	горива и мазива	6.160.000	1.625.000	3.250.000	4.875.000	6.500.000
10.	електрична енергија	48.000.000	12.500.000	25.000.000	37.500.000	50.000.000
...	<b>Укупно добра:</b>	<b>118.730.000</b>	<b>30.125.000</b>	<b>64.150.000</b>	<b>99.325.000</b>	<b>131.900.000</b>
<b>Услуге</b>						
1	телефонске услуге	2.600.000	690.000	1.400.000	2.100.000	2.750.000
2	поштарина	1.070.000	275.000	550.000	825.000	1.100.000
3	превозничке услуге	100.000		200.000	200.000	200.000
4	Одржавање опреме, текуће одржавање објеката и моторних возила	6.500.000	1.200.000	4.200.000	6.200.000	8.500.000
5	закупнине пословних просторија	700.000	100.000	400.000	600.000	800.000
6	огласи, пропаганда и реклама	600.000	200.000	400.000	600.000	600.000
7	комуналне услуге	1.000.000	325.000	650.000	975.000	1.300.000
8	услуге заштите на раду	850.000	200.000	400.000	600.000	850.000
9	анализа воде	4.500.000	1.200.000	2.400.000	3.600.000	4.800.000
10	одржавање програма	1.900.000	625.000	1.250.000	1.900.000	2.500.000
11	геодетске услуге	500.000	150.000	300.000	400.000	500.000
12	ревизија	200.000		250.000	250.000	250.000
13	консалтинг услуге-пројекти	3.000.000	1.200.000	2.400.000	3.400.000	5.000.000
14	здравствене услуге	1.000.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
15	стручно усавршавање радника	600.000	200.000	350.000	500.000	600.000
16	саветовање и семинари	250.000	120.000	180.000	220.000	250.000
17	остале непроизводне услуге	550.000	137.500	275.000	413.000	550.000
18	услуге СОН	18.000.000	4.500.000	9.000.000	13.500.000	18.000.000
19	трошкови репрезентације	400.000	150.000	220.000	320.000	400.000
20	осигурање	5.500.000	1.000.000	2.900.000	4.300.000	5.800.000
21	платни промет и банкарске услуге	650.000	162.000	325.000	490.000	650.000
22	стручне публикације	600.000	200.000	400.000	500.000	600.000
23	рехабилитација радника	100.000		200.000	300.000	400.000
24	чишћење просторија и чувари	15.000.000	4.000.000	8.900.000	13.200.000	17.500.000
26	замена и баждарење водомера			1.000.000	1.000.000	1.000.000
26	спортске игре	400.000			500.000	500.000
...	<b>Укупно услуге:</b>	<b>66.570.000</b>	<b>16.884.500</b>	<b>39.050.000</b>	<b>57.643.000</b>	<b>76.400.000</b>
<b>Радови</b>						
1	бетонски радови	3.000.000	1.000.000	2.000.000	2.500.000	3.000.000
2	земљани радови	6.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000
3	молерско фарбарски, изолациони рад.		1.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
4	инсталатерски радови		1.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
...	<b>Укупно радови:</b>	<b>9.000.000</b>	<b>5.000.000</b>	<b>11.000.000</b>	<b>12.500.000</b>	<b>14.000.000</b>
		<b>194.300.000</b>	<b>52.009.500</b>	<b>114.200.000</b>	<b>169.468.000</b>	<b>222.300.000</b>

# JKP „Водовод“ Ужице-Програм пословања за 2025.год.

Прилог 16.

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	Солунока, АСС300 L=80m, 9 рпкјујска	2025	2025	2.650		Сопствена средства	2.650		2.650	2.650			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.650		2.650	2.650	2.650		
2	Јована Цвијића Забучије АСС80, 16 прикључака	2025	2025	2.890		Сопствена средства	2.890			2.890			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.890			2.890	2.890		
3	Дринска улица ф 110mm реконструкција водоводне мреже и прикључака	2025	2025	4.126		Сопствена средства	4.126			4.126			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.126			4.126	4.126		
4	Ратарока, LGC100 замена прикључака 120kom	2025	2025	4.800		Сопствена средства	4.800		4.800	4.800			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.800		4.800	4.800	4.800		
5	Градска АСС дн80 Л140 м 10 прикључака, нова цев ХДПЕ 1000110MM	2025	2025	2.500		Сопствена средства	2.500		2.500	2.500			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.500		2.500	2.500	2.500		
6	инвестиционо одржавање објекта	2025	2025	3.000		Сопствена средства	3.000		1.000	2.000	3.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.000		1.000	2.000	3.000		
7	учешће у реконструкцији мреже у договору са оснивачем	2025	2025	4.000		Сопствена средства	4.000		1.000	3.000	4.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.000		1.000	3.000	4.000		
8	хапа магацински простор Турица	2025	2025	3.500		Сопствена средства	3.500		3.500	3.500			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.500		3.500	3.500	3.500		
9	изолациони апарат са кисеоником	2025	2025	250		Сопствена средства	250	250	250	250	250		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	250	250	250	250	250		

## ЈКП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

10	камера за инвертни микроскоп за потребе биолошке лабораторије	2025	2025	700	Сопствена средства	700	700	700	700	700			
					Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					Укупно:	700	700	700	700	700			
11	пумпе	2025	2025	5.000	Сопствена средства	5.000	1.000	1.500	3.500	5.000			
					Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					Укупно:	5.000	1.000	1.500	3.500	5.000			
12	хлоринатор за хлорисање воде	2025	2025	3.000	Сопствена средства	3.000		3.000	3.000	3.000			
					Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					Укупно:	3.000		3.000	3.000	3.000			
13	мерач протока	2025	2025	3.500	Сопствена средства	3.500			3.500	3.500			
					Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					Укупно:	3.500			3.500	3.500			
14	телеметрија	2025	2025	8.000	Сопствена средства	8.000		4.000	6.000	8.000			
					Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					Укупно:	8.000		4.000	6.000	8.000			
15	деполекс за мерење резидуалног хлора	2025	2025	960	Сопствена средства	960			960	960			
					Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					Укупно:	960			960	960			
16	геофон	2025	2025	1.000	Сопствена средства	1.000				1.000			
					Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					Укупно:	1.000					1.000		
17	путнички аутомобил	2025	2025	2.000	Сопствена средства	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000			
					Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					Укупно:	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000			
18	реконструкција објекта резерв Бело гробље	2025	2025	6.000	Сопствена средства	6.000				6.000			
					Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					Укупно:	6.000					6.000		
укупно инвестиције				57.876			57.876	3.950	26.900	45.376	57.876		

# JKП „Водовод“ Ужице - Програм пословања за 2025.год.

Прилог 17.

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности	300.000	300.000	75.000	175.000	275.000	300.000
4.	Спортске активности	500.000	400.000			500.000	500.000
5.	Репрезентација	400.000	400.000	120.000	220.000	300.000	400.000
6.	Реклама и пропаганда	600.000	600.000	200.000	300.000	450.000	600.000
7.	Остало	720.000	400.000	250.000	400.000	600.000	700.000